

Méthodologie

du Classement SMBG 2013

Le Classement SMBG des Meilleurs Masters, MS et MBA est aujourd'hui le seul « ranking » qui évalue des formations, et non pas des établissements, grâce à une approche par secteur et sur des critères de marché uniquement. Les résultats du Classement SMBG ont été rendus publics le 23 mars 2013 lors du Salon SMBG des Meilleurs Masters, MS et MBA qui s'est déroulé à la Cité de la Mode et du Design à Paris. Le Classement SMBG peut être considéré aujourd'hui comme un véritable critère vous permettant d'affiner le choix de votre future formation. Soucieux de transparence, le cabinet SMBG vous propose donc de découvrir ci-après la méthodologie qui est utilisée pour réaliser ce classement ainsi que le calendrier selon lequel le prochain classement sera constitué.

Les différents critères utilisés

Le Classement SMBG repose sur 3 critères principaux :

- La **notoriété** de la formation ;
- Le **salaires de sortie** ;
- Le **retour de satisfaction** des étudiants.

LE CRITERE DE NOTORIETE

Le critère de notoriété dépend de deux éléments principaux :

- la marque délivrée par l'établissement qui gère la formation ;
- le rayonnement et la reconnaissance de celle-ci dans son secteur d'activité ou dans son environnement professionnel.

Afin de mesurer cela, SMBG envoie chaque année une enquête à environ 1 000 professionnels des ressources humaines. La question qui leur est posée est la suivante : *Dans chacune des spécialités suivantes (Banque-Finance, >>>*

>>> Marketing, Droit des Affaires, etc.) quelles sont les 3 formations (universitaires ou d'écoles) de niveau Bac +5 / Bac +6 que vous plébiscitez ?

C'est la raison pour laquelle sont attribués des points en fonction de la position :



Classement à 5 formations

1 ^{re} formation en termes de notoriété	5 pts
2 ^e , 3 ^e formation en termes de notoriété	4 pts
Au-delà en termes de notoriété	3 pts

Classement à 10 formations

1 ^{re} formation en termes de notoriété	5 pts
2 ^e , 3 ^e formation en termes de notoriété	4 pts
4 ^e , 5 ^e , 6 ^e formation en termes de notoriété	3 pts
Au-delà en termes de notoriété	2 pts

Classement à 20 formations

1 ^{re} , 2 ^e formation en termes de notoriété	5 pts
3 ^e , 4 ^e , 5 ^e formation en termes de notoriété	4 pts
6 ^e , 7 ^e , 8 ^e , 9 ^e formation en termes de notoriété	3 pts
10 ^e , 11 ^e , 12 ^e , 13 ^e , 14 ^e formation en termes de notoriété	2 pts
Au-delà en termes de notoriété	1 pt

LE SALAIRE DE SORTIE

Le salaire de sortie est évalué grâce aux informations obtenues auprès des écoles et des universités. Un questionnaire a été envoyé dans ce sens à plus de 3 000 responsables de masters et responsables communication.

Si nous observons depuis plusieurs années un recul des données « fantaisistes » sur les statistiques salariales, nous avons remarqué que quelques établissements étaient revenus sur leur mauvaises habitudes, de gonf er, parfois outrageusement, les salaires de sortie. Certains programmes indiquaient parfois des salaires de sortie particulièrement en décalage avec ce qui avait été communiqué par les autres formations. Le Cabinet SMBG a, après vérification des salaires de sortie du secteur, rectifié les salaires annoncés pour plus de cohérence.

Barème Salaire Masters

Moins de 29,5 K€	1 pt
De 29,6 K€ à 32,5 K€	2 pts
De 32,6 K€ à 35,5 K€	3 pts
De 35,6 K€ à 37,5 K€	4 pts
Plus de 37,5 K€	5 pts

Barème Salaire MBA

Moins de 45 K€	1 pt
De 45,1 K€ à 55 K€	2 pts
De 55,1 K€ à 65 K€	3 pts
De 65,1 K€ à 75 K€	4 pts
Plus de 75 K€	5 pts

A NOTER :

Pour la spécialité « Entrepreneuriat » la note de salaire est pondérée avec une note « Création d'Entreprise ». Un questionnaire spécial est envoyé aux responsables de masters et les formations ne sont plus notées sur 15 points, mais sur 20 points.

Calendrier de réalisation du Classement :

De mai à août	Septembre	Octobre à février	Mars
Enquête auprès des entreprises, des établissements d'enseignement supérieur et des étudiants.	Traitement des données des 3 enquêtes et dépôt chez un huissier de justice.	Conception du Guide Jaune et du site <i>meilleurs-masters.com</i> .	Publication des résultats dans le Guide Jaune, sur le site du classement et annonce des résultats lors du Salon SMBG.

LE RETOUR DE SATISFACTION

Ce critère constitue une grande partie de la valeur ajoutée du Classement SMBG.

Il s'agit d'un critère « qualité de la formation », c'est la satisfaction de l'étudiant qui est essentielle. Une formation doit en effet être avant tout utile en elle-même et faire avancer les participants du programme dans leurs projets et dans la réalisation de leurs objectifs.

Les formations se sont inscrites dans une logique de transparence et ont, pour la plupart, fourni sous le sceau de la confidentialité, la liste de leurs promotions accompagnée des coordonnées de chaque étudiant.

Tous les étudiants composant la promotion sortante sont interrogés. La note est calculée à partir du moment où 20 % d'entre eux, au moins, répondent à l'enquête. Un minimum de 5 personnes est requis pour les promotions de moins de 25 étudiants.

L'audit de retour de satisfaction se fait par e-mail grâce à un serveur mis en ligne à cet effet.

Le questionnaire comporte 11 questions.

La première question compte pour 25 % de la note de satisfaction globale. Cette question renvoie à l'appréciation générale que le participant peut faire du programme qu'il a suivi.

La deuxième question compte aussi pour 25 % de la note. Elle renvoie au choix de l'étudiant : referait-il le même aujourd'hui ?

Les 9 autres questions sont pondérées pour obtenir une note moyenne comptant pour 50 %. Ces

A NOTER :

- Dans le cas où aucune liste d'étudiants n'est fournie, une note de 2,5/5 est automatiquement attribuée à la formation.
- Dans le cas où le quota de 20 % des étudiants n'est pas atteint, une note de 3,5/5 est automatiquement attribuée à la formation.

questions font référence notamment à la qualité du contenu pédagogique, au corps professoral et aux intervenants, ou bien encore à l'ouverture professionnelle et internationale de la formation et à sa capacité à placer les diplômés (stages et emplois).

Ces questions complémentaires ont pour vocation d'entrer dans le détail du contenu des programmes et de confirmer ainsi l'opinion globale émise lors de la première réponse ou bien de tempérer un jugement.

La note finale obtenue est sur 5 points.

Afin de répondre aux questions, les étudiants disposent de 6 niveaux de réponse (notés sur 5) :

Très satisfait	5 pts
Satisfait	4 pts
Moyennement satisfait	3 pts
Insatisfait	2 pts
Pas du tout satisfait	1 pt
Ne sait pas	0 pt

Pour terminer l'audit, deux questions ouvertes sont posées aux étudiants :

- Quel est, selon vous, le principal atout de ce programme ?
- Quelle est, selon vous, la principale faiblesse de ce programme ?

A NOTER :

Bien que les questions soient des questions fermées, l'étudiant a la possibilité, après chacune d'elles, d'ajouter les remarques qu'il estime pertinentes.

LE CAS D'EGALITE

Il reste rare puisque le critère de satisfaction est extrêmement précis.

LE CLASSEMENT PAR ETOILE

SMBG propose un classement par chiffre associé à un classement par étoile.

Ce système permet, au sein d'un même classement, d'évaluer la proximité entre différents programmes.

4 étoiles ★★★★★
Formations disposant d'une note finale de 12 à 15
3 étoiles ★★★
Formations disposant d'une note finale de 9 à 11,99
2 étoiles ★★
Formations disposant d'une note finale de 6 à 8,99
1 étoile ★
Formations disposant d'une note finale de 1 à 5,99

LES POINTS BONUS

Un système de « points bonus » a été mis en place pour l'élaboration de ce classement. Il vise à favoriser, par exemple, les formations ouvertes sur l'international et les formations accordant une importance à la formation continue.



+ 0,10 points

Ont été accordés aux formations accueillant au moins 7 nationalités différentes.

+ 0,25 points

Ont été accordés aux formations plaçant 20 % au moins de leurs diplômés en stage ou en poste à l'étranger à l'issue de la formation.

+ 0,25 points

Ont été accordés aux formations accueillant au moins 5 salariés en formation continue (issus d'entreprises différentes).

+ 0,15 points

Ont été accordés aux formations proposées avec un système d'enseignement à distance.

+ 0,15 points

Ont été accordés aux formations dont les étudiants de la promotion en cours sont issus d'au moins 3 zones géographiques « Eduniversal ».

NOUVEAU : + 0,25 points

Ont été accordés aux formations disposant d'annuaires des anciens et en apportant la preuve.

En 2010, un nouveau point bonus avait été mis en place. Il récompense la mobilisation des étudiants autour de l'enquête de retour de satisfaction.

0,05 points supplémentaires sont accordés par tranche de 10 % d'étudiants supplémentaires répondant à l'enquête, soit :

- Si on atteint 30 % = + 0,05 points
- Si on atteint 40 % = + 0,10 points
- Si on atteint 50 % = + 0,15 points
- Si on atteint 60 % = + 0,20 points
- Si on atteint 70 % = + 0,25 points
- Si on atteint 80 % = + 0,30 points
- Si on atteint 90 % = + 0,35 points
- Si on atteint 100 % = + 0,40 points

Comité scientifique

Le Cabinet SMBG-EDUNIVERSAL dispose d'un comité scientifique. Il est composé de 9 membres indépendants représentant chacun une zone géographique mondiale et d'un membre chargé spécifiquement des classements « masters ». Son rôle est :

- D'exercer un contrôle a posteriori de la méthodologie des Classements SMBG ;
- D'apporter des idées pour améliorer les méthodes employées ;
- De préconiser des changements pour augmenter la pertinence des critères utilisés ;
- De proposer toute évolution qui serait bénéfique à la méthodologie des classements.

AFRICA /
Dr. Sherif Kamel



Dean of the School of Business at the American University in Cairo

CENTRAL ASIA /
Prof. Dr. Aneeta Madhok



Director at Open Spaces Consulting

MASTERS RANKING /
Prof. George M. Jabbour



Director, MS Finance Program at The George Washington University Washington, DC

EASTERN EUROPE /
Dr. Virginijus Kundrotas



Dean of Adizes Graduate School (USA)

EURASIA & MIDDLE EAST /
Prof. Nehme Azoury



Dean of the Faculty of Business Administration of the Holy Spirit University of Kaslik (Lebanon)

FAR EAST ASIA /
Prof. Sung Joo Park



Board member of the GFME (Global Foundation for Management Education)

LATIN AMERICA /
Prof. Edson Luiz Riccio



Researcher and Associate Professor at the University of Sao Paulo (Brazil)

NORTH AMERICA /
Dr. Charles Moyer



Dean of the College of Business at the University of Louisville

OCEANIA /
Prof. Michael Wood



Professor of Management in the School of Business at Notre Dam

WESTERN EUROPE /
Mr. Axel Schumacher



Associate Dean for International Relations at the EBS Business and Law Schools (Germany)

Rapport sur l'enquête 2012

L'enquête SMBG 2012 sur les Meilleurs Masters, MS et MBA a débuté le 1^{er} juin et s'est terminée le 3 septembre 2012. Pendant ces presque 4 mois, des milliers de responsables de programmes, d'étudiants et de professionnels des RH se sont mobilisés et ont participé à notre grande enquête annuelle qui a abouti au classement faisant l'objet de ce guide. Voici quelques chiffres-clés concernant cette enquête :

ECOLES ET UNIVERSITES

Une augmentation de **38 % de la participation des écoles et universités** a pu être notée par rapport à l'enquête 2011.

92,97 % des formations répondantes ont communiqué à SMBG-EDUNIVERSAL les emails des étudiants pour que ces derniers puissent être interrogés.

ENTREPRISES

Une enquête annuelle est effectuée chaque année auprès d'environ **1 000 professionnels des RH et Campus Manager**.

Un **taux de participation de 12 %** est généralement enregistré chaque année. Ce taux semble correct, cependant, les réponses données par les professionnels varient peu au cours du temps.

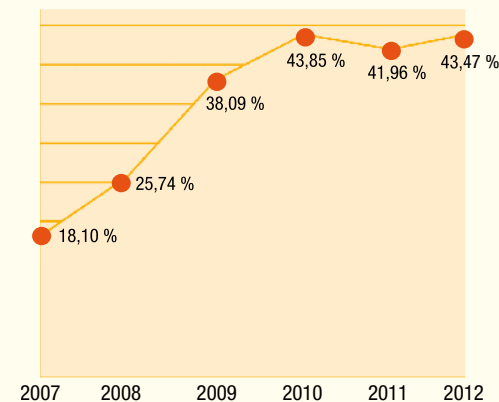
ETUDIANTS

Taux de réponse des étudiants lors de l'enquête 2012 : 43,47 %

Evolution du taux de participation des étudiants depuis 2007 : + 25,37 %

Près d'un étudiant interrogé sur deux répond donc, en France, à la sollicitation de SMBG-EDUNIVERSAL.

Cette progression est d'autant plus notable que le nombre d'étudiants interrogés a augmenté lui aussi de **+ 59,70 %** depuis 2007 et que le nombre de désinscriptions, suite à l'envoi de l'enquête aux étudiants, est très faible (0,59 %).



Selon Martial Guiette, P.-D.G. de SMBG-EDUNIVERSAL : « *Ce taux de participation témoigne de la volonté des étudiants de jouer un rôle actif en tant qu'acteur à part entière, au sein de l'enseignement supérieur. Il révèle leur intérêt croissant pour les classements, leur détermination à partager leur retour de satisfaction et leur expérience.* »

► Achats

★★★★★	1.	BEM - KEDGE Business School	MAI - MS Management des Achats Internationaux
★★★★★	2.	Ecole Centrale Paris	Mastère Spécialisé Purchasing Manager in Technology and Industry (MS PMTI)
★★★★★	3.	ESSEC	MS Gestion Achats Internationaux
★★★★★	4.	IAE de Grenoble	Master professionnel DESMA - Spécialité Management Stratégique des Achats
★★★★★	5.	ESCP Europe	MS Management Stratégique des Achats et de la Supply Chain
★★★★★	6.	EMLYON Business School	M.S. Acheteur Manager International
★★★★★	7.	Grenoble Ecole de Management	MS Management de la Fonction Achats
★★★★★	8.	Université de Strasbourg - Faculté de Droit, de Sciences Politiques et de Gestion	Master 2 Achat International
★★★★★	9.	Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Ingénierie et Management des Achats (IMA)
★★★	10.	INSEEC	Achats Internationaux et Logistique

PÔLE ACHATS & SUPPLY CHAIN

► Achats

► Qualité

► Logistique

le
regard de...



Gordon CRICHTON

Directeur du MS Management des Achats Internationaux - BEM - KEDGE Business School

« L'économie de marché impose aujourd'hui au monde industriel et professionnel un « challenge » qui n'a jamais été aussi grand. Afin de relever ce défi, les entreprises doivent intégrer de nouveaux concepts et méthodes d'organisation, une culture radicalement nouvelle. En conséquence, elles doivent également se tenir prêtes à bâtir les organisations et structures appropriées. Quoiqu'il en soit, celles qui ne franchiront pas cette étape, en paieront inévitablement le prix. La fonction Achats, directement impliquée dans ces démarches stratégiques, constitue une pièce maîtresse de cette évolution. Cette nouvelle fonction de management s'impose ainsi comme l'un des principaux gisements de productivité et de valeur ajoutée, à la disposition des entreprises, pour optimiser leur positionnement concurrentiel. »



Logistique

★★★★	1.	BEM - KEDGE Business School	ISLI - MS Global Supply Chain Management
★★★★	2.	ESSEC	MS Logistique et Management de la Supply Chain
★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master Logistique : Management et Economie des Réseaux
★★★★	4.	Ecole des Ponts ParisTech - IML	MS Conception et Optimisation des Supply Chains Globales
★★★★	5.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Management de Projets logistiques
★★★★	6.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master Logistique
★★★★	7.	Toulouse Business School	MS Logistique, Achats et Echanges Internationaux
★★★	8.	SKEMA Business School	MS Management de la Chaîne Logistique-Achats
★★★	9.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Logistique et achats internationaux
★★★	10.	Audencia Nantes	MS Management Global des Achats et de la Supply Chain

★★★	11.	ISC Paris	MBA Logistique et achats internationaux
★★★	12.	Ecoles d'officiers de l'Armée de l'air	Master 2 « Logistique de soutien »
★★★	13.	EI.CESI	Mastère Spécialisé Responsable de la Chaîne Logistique Globale (SCM)
★★★	14.	Audencia Nantes	Master in Supply Chain and Purchasing Management
★★	15.	ESM-A (Ecole Supérieure de Management en Alternance)	MSA 2 "Management de la Supply Chain"
★★	16.	IAE de Caen	Master 2 Management des Opérations
★★	17.	Université de Lorraine	Master Sciences pour l'Ingénieur et Sciences des Matériaux, spécialité Génie des Systèmes Industriels
★★	18.	Université de Strasbourg - Faculté des sciences économiques et de gestion	Master 2 Management des Projets et des Organisations, Spécialité : Production, Logistique, Innovation
★	19.	Université de Nantes	Master 2 Logistique internationale
★	20.	IAE de Grenoble	Master Management des Systèmes d'Information - Spécialité Management de la Chaîne Logistique

le regard de...

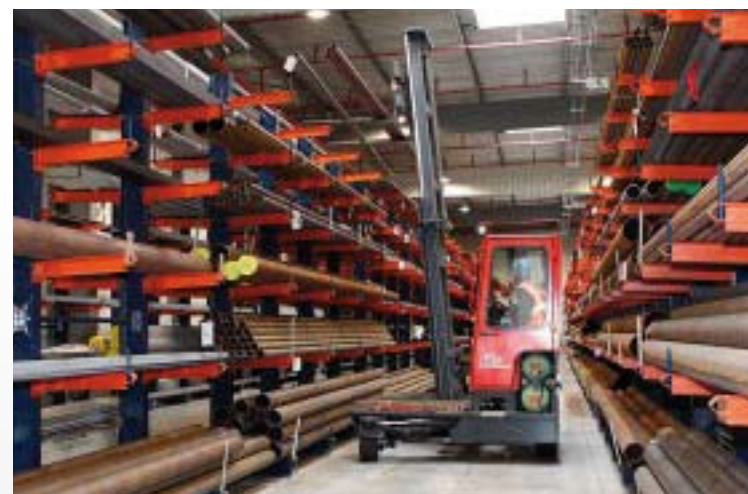


Serge VENEMINI

Directeur du Master 2 Management de Projets Logistiques de l'Université Paris 2 Panthéon-Assas

La logistique est une discipline transversale d'organisation et d'intégration de diverses dimensions de l'entreprise. L'évolution constante de la discipline, sa dimension internationale obligent le logisticien d'aujourd'hui à maîtriser les outils de gestion, les systèmes d'information et à posséder un très bon niveau en langues étrangères, notamment en anglais.

Le respect de la qualité, la maîtrise des coûts ou la question centrale des délais supposent une adaptation permanente des individus. Dès lors, les qualités humaines telles que le dynamisme, la rigueur et le sens du relationnel sont indispensables dans ce milieu de la logistique. ■



► **Qualité**



★★★★★	1.	Arts et Métiers ParisTech	MS Management de la Qualité
★★★★★	2.	Université de Technologie de Compiègne (UTC)	Master « Sciences et Technologies » spécialité « Management de la Qualité »
★★★★★	3.	EI.CESI	Mastère Spécialisé Responsable Amélioration Continue et Performance Industrielle
★★★★★	4.	BEM - KEDGE Business School	ISMQ - MS Management par la Qualité
★★★★	5.	SKEMA Business School	MS Marketing Management par la Qualité
★★★★	6.	Institut Supérieur de Management (ISM) - Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines	Master Management, Qualité et Conduite d'Affaires – MQCA – parcours Relation Client / parcours Achat
★★★	7.	Université de Cergy-Pontoise	Master professionnel contrôle et qualité
★★★	8.	Aix-Marseille Université - IMPGT	Master 2 Management de la qualité, parcours qualité et gestion des services publics
★★	9.	Université de Strasbourg - Faculté des sciences économiques et de gestion	Master 2 Management des Projets et des Organisations, Spécialité : Qualité
★	10.	Aix-Marseille Université	Master 2 professionnel Qualité

le regard de...



Stephane KLEINHANS

Responsable Académique de l'ISMQ, - BEM - KEDGE Business School

Le management par la qualité relève d'une conception différente de l'organisation. Les hommes sont au cœur du système. Ce management est un système ouvert ; c'est par excellence le management du changement puisque son credo est l'amélioration permanente. Or, comment s'améliorer sans être à l'écoute de l'évolution de l'individu, de l'organisation, de la société ? Ce concept est facile mais souvent complexe à appliquer.

Le management par la qualité donne les clefs de son application. Il permet de concilier une démarche structurée, construite, tout en développant la créativité et l'innovation. ■



PÔLE BANQUE - FINANCE - ASSURANCE - IMMOBILIER

► **Audit Externe**

► **Audit Interne et Contrôle de Gestion**

► **Banque Finance**

► **Expertise Comptable (Comptabilité - Contrôle - Audit)**

► **Finance de Marché et Gestion de Portefeuille**

► **Gestion de Patrimoine**

► **Ingénierie Financière et Finance d'Entreprise**

► **Management et Droit de l'Assurance**

► **Management et Droit de l'Immobilier**

► Audit Externe



★★★★★	1.	ESCP Europe	MS Audit et Conseil
★★★★★	2.	Université Paris-Dauphine	Master 229 Audit et Financial Advisory
★★★★★	3.	ISC Paris	MBA Audit et contrôle de gestion
★★★★★	4.	Université Paris Descartes - Faculté de Droit	Master professionnel 2 ^e année Audit des Organisations et Maîtrise des Risques
★★★★	5.	ESM-A (Ecole Supérieure de Management en Alternance)	MSA 2 "Audit et Conseil"

le regard de...



Gérald AUGUSTIN

Directeur de Master professionnel 2^e année Audit des Organisations et Maîtrise des Risques - Université Paris Descartes

« L'audit est une véritable fonction d'assistance à l'entreprise. Les systèmes d'information mis en place dans un nombre croissant d'organisations, doivent faire l'objet d'un contrôle, ce qui explique que l'importance de l'auditeur interne, comme externe, ira en augmentant et ceci d'autant plus que nous vivons une période de crise.

En effet, la qualité de l'information en général, la transparence des comptes de l'entreprise et la maîtrise des risques sont des enjeux stratégiques pour les entreprises. Le Master étudie les différents risques de l'entreprise et les moyens de les prévenir. ■



► Expertise Comptable (Comptabilité - Contrôle - Audit)



★★★★★	1.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master Comptabilité Contrôle Audit
★★★★★	2.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Comptabilité, Contrôle, Audit
★★★★★	3.	ENGDE	DSCG diplôme supérieur de comptabilité et de gestion (DE M)
★★★★	4.	Université Paris-Dauphine	Master CCA (Comptabilité-Contrôle-Audit)
★★★★	5.	Toulouse Business School	MS Audit, Contrôle Finance en Environnement International
★★★★	6.	IGR-IAE de Rennes	Master Comptabilité-Contrôle-Audit
★★★★	7.	IAE Lyon	Master Comptabilité Contrôle Audit
★★★★	8.	Université Paris-Est Marne-la-Vallée – IAE Gustave Eiffel	Master Comptabilité - Contrôle - Audit
★★★★	9.	Université Lille 2 - Faculté de Finance, Banque, Comptabilité	Master Comptabilité Contrôle Audit
★★★	10.	IAE de Valenciennes	Master 2 Comptabilité Contrôle Audit - CCA

le regard de...



Sébastien PAUGAM

Directeur du Master CCA de l'IAE Gustave Eiffel

« Le Master Comptabilité Contrôle Audit forme des spécialistes de haut niveau, capables d'accompagner l'entreprise dans la maîtrise de ses enjeux comptables et financiers. Cette formation permet de maîtriser les savoirs théoriques et les compétences méthodologiques dans le domaine de la comptabilité, du contrôle de gestion, de la finance et de l'audit.

A l'issue de la formation, les étudiants ont pris conscience des complémentarités fortes qui existent entre ces domaines pour analyser des situations complexes d'entreprise. Ils sont capables de formuler des solutions opérationnelles argumentées. ■



► Audit Interne et Contrôle de Gestion

★★★★★	1.	ESCP Europe	MS Management de la Performance Opérationnelle et Financière
★★★★★	2.	Toulouse Business School	MS Expert en Audit Interne et Contrôle de Gestion
★★★★★	3.	Euromed Management - KEDGE Business School	M.Sc. en Management Financier et Organisationnel - Spécialisation Audit & Contrôle
★★★★★	4.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Audit and Corporate Governance
★★★★★	5.	Université Paris-Dauphine	Master 2 Contrôle de Gestion - 202
★★★★★	6.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Contrôle de la Gestion et Aide à la Décision
★★★★	7.	MBA ESG	MBA spécialisé Audit et Contrôle de Gestion
★★★★	8.	IAE de Paris	Master 2 Contrôle-Audit
★★★★	9.	INSEEC	Audit et Contrôle de Gestion
★★★★	10.	SKEMA Business School	MS Audit, Contrôle de Gestion et Systèmes d'Information / MSc Auditing, Management Accounting and Information Systems

★★★★	11.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Reporting and Management Control
★★★★	12.	Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Audit et Contrôle de Gestion (ACG)
★★★★	13.	Paris Executive Campus	Mastère Spécialisé Performance de l'Entreprise et Contrôle de Gestion
★★★★	14.	EM Strasbourg	Master 2 Audit Financier et Opérationnel
★★★★	15.	IAE Lyon	Master Contrôle de Gestion
★★★★	16.	IAE de Valenciennes	Master 2 Contrôle de Gestion
★★★★	17.	EM Strasbourg	Master 2 Contrôle de Gestion
★★★	18.	Université François Rabelais - IAE de Tours	Master 2 Audit et Contrôle des Entreprises Internationales
★★★	19.	Aix-Marseille Université Faculté d'Economie et de Gestion	Master 2 Contrôle Audit Conseil
★★★	20.	ESM-A (Ecole Supérieure de Management en Alternance)	MSA 2 "Contrôle de Gestion et Pilotage d'Entreprise"

le regard de...



Daniel SOPEL
Directeur du MBA Spécialisé ACG - Pôle Universitaire Léonard de Vinci

La compétition mondialisée impose aux entreprises une connaissance parfaite de leurs coûts, de savoir établir des prévisions sans faille et de recourir à des systèmes d'information de gestion à sophistication croissante. Parce qu'ils sont des interfaces clés entre la Direction Générale et les différents services de l'entreprise, les professionnels du contrôle de gestion doivent posséder – en plus d'une expertise technique solide - de fortes capacités relationnelles et une aptitude à évoluer dans des contextes multiculturels. ■





Banque Finance

★★★★★	1.	ESCP Europe	MS Finance
★★★★★	2.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master Professionnel Banque Finance
★★★★★	3.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Magistère Banque Finance & Master 2 professionnel Techniques Financières et Bancaires
★★★★★	4.	Université Paris-Dauphine	Magistère Banque - Finance - Assurance
★★★★★	5.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Magistère Finance
★★★★★	6.	Toulouse Business School	MS Expert en Banque et Ingénierie Financière
★★★★	7.	Reims Management School	Master of Science Finance and International Banking
★★★★	8.	IAE Lyon	Master Banque et Bourse
★★★★	9.	Université Paris Descartes - Faculté de Droit	Master 2 professionnel Banque Finance
★★★★	10.	Université d'Evry Val d'Essonne	Master Finance spécialité Banque-Finance
★★★★	11.	MBA ESG	MBA spécialisé Finance et E-contrôle

★★★★	12.	Université de Cergy-Pontoise	Master Gestion des instruments financiers
★★★★	13.	Université Lumière Lyon 2	Master Finance, spécialité Banque et Finance
★★★★	14.	Université Paris Ouest Nanterre La Défense	Master 2 Banque Finance Assurance, Ingénieur d'affaires
★★★★	15.	Université de Caen – IAE-IUP Banque Finance Assurance	Master 2 Banque Finance Assurance spécialité Chargé d'affaires entreprises et Institutions
★★★	16.	Université Jean Monnet Saint-Etienne, ISEAG-IAE	Master Banque et Finance
★★★	17.	INSEEC	Banque et Assurance
★★★	18.	Université Lille 2 - Faculté de Finance, Banque, Comptabilité	Master Finance et Banque spécialité Chargé d'Affaires
★★★	19.	ESM-A (Ecole Supérieure de Management en Alternance)	MSA 2 "Banque / Finance"
★★★	20.	EM Strasbourg	Master 2 Conseiller en Clientèle Professionnelle

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Toulouse Business School	MS Consolidation et Information Financière
--------------------------	--

le regard de...



Gérard BEKERMAN

Directeur du M2 de Techniques Financières et du Magistère Banque Finance à l'Université Panthéon-Assas



Chère étudiante, cher étudiant,

Nous venons de vivre l'une des plus graves crises financières au cours des cent dernières années. Le pire est derrière nous. Restons vigilants. Le monde de la finance va vous offrir d'extraordinaires opportunités professionnelles. Elles ne seront pas celles du passé. Elles seront plus mûries, plus réfléchies, plus stables et, j'en suis convaincu, les formations scientifiques, distinguées dans ce catalogue, vous apporteront la clef de nouvelles richesses. ■



► Finance de Marché et Gestion de Portefeuille

★★★★★	1.	ESSEC	MS Techniques Financières
★★★★★	2.	Paris ESLSCA Business School	MBA spécialisé Trading - Finance Négoce et Gestion d'Actifs
★★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master 203-Financial Markets
★★★★★	4.	Université Paris-Dauphine	Master 104 Finance (Etudes Approfondies)
★★★★★	5.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Finance
★★★★★	6.	EMLYON Business School	M.S. Finance de Marché
★★★★★	7.	Université Paris-Dauphine	Master 222 Gestion d'Actifs - Asset Management
★★★★★	8.	HEC	Masters in International Finance (MS/MSc)
★★★★★	9.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Gestion de Portefeuille
★★★★★	10.	Rouen Business School	Mastère Spécialisé Finance Internationale
★★★★★	11.	Reims Management School	Mastère Spécialisé Analyse Financière Internationale

★★★★★	12.	SKEMA Business School	MSc Financial Markets and Investments
★★★★	13.	INSEEC	Salles de Marchés, Métiers du Trading et Risk Management
★★★★	14.	Rouen Business School	Master of Science in Finance
★★★★	15.	Université d'Evry Val d'Essonne	Master Finance spécialité Gestion des Risques et des Actifs
★★★★	16.	Université d'Auvergne - Clermont 1	Master 2 « Marchés Financiers »
★★★★	17.	Grenoble Graduate School of Business	Master of Science (MSc) in Finance
★★★★	18.	Université de Poitiers	Master Finance de Marché
★★★★	19.	Ecole d'économie de Toulouse - TSE	Master 2 Marchés et Intermédiaires Financiers (MIF)
★★★	20.	Ecole d'économie de Toulouse - TSE	Master 2 Economie des Marchés et des Organisations (EMO)

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

EISTI (Ecole Internationale des Sciences du Traitement de l'Information)	Quantitative Finance and Risk Management Master's Degree (M1 & M2)
--	--

le regard de...



Elyès JOUINI
 Directeur du Master 222
 Gestion d'Actifs de Paris-Dauphine

La gestion d'actifs fait appel à des techniques et à des procédures de plus en plus exigeantes. L'évolution des marchés et les fortes secousses auxquelles ils ont été soumis au cours des derniers semestres accentuent, pour les investisseurs et les épargnants, l'intérêt de recourir aux services de professionnels de la gestion et pour ces derniers, la nécessité de recruter des collaborateurs formés tant à la gestion et au contrôle des risques, à l'analyse financière, qu'à la gestion de portefeuille, la mesure de performance, les techniques actuarielles, le marketing produit ou l'analyse économique et dont le parcours allie une formation théorique pointue à une mise en situation pratique tout au long de la formation. ■



► Gestion de Patrimoine

★★★★★	1.	BEM - KEDGE Business School	IMPI - MS Gestion de Patrimoine et Immobilier Spécialité Gestion de Patrimoine
★★★★★	2.	ESCP Europe	MS Gestion de Patrimoine
★★★★★	3.	Université d'Auvergne - Clermont 1	Master et DU Gestion de patrimoine
★★★★★	4.	Université Paris-Dauphine - Institut Gestion de Patrimoine	Master 2 Gestion de Patrimoine
★★★★★	5.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master Gestion de Patrimoine
★★★★★	6.	SKEMA Business School	MS Ingénierie et Gestion Internationale de Patrimoine
★★★★★	7.	International University of Monaco	Master of Science in Finance - Private Banking & International Wealth Management
★★★★★	8.	Paris Executive Campus	Mastère Spécialisé Ingénierie et Stratégies Fiscales du Patrimoine
★★★★	9.	Euromed Management - KEDGE Business School	M.Sc. en Management Financier et Organisationnel - Spécialisation Gestion Patrimoniale
★★★★	10.	IAE Lyon	Master Gestion de Patrimoine

★★★★	11.	MBA ESG	MBA spécialisé Gestion des Patrimoines
★★★★	12.	Aix-Marseille Université - CETFI	Master 2 Gestion de Patrimoine
★★★★	13.	Toulouse Business School	MS Gestion de Patrimoine
★★★★	14.	ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA Spécialisé Gestion et Fiscalité du Patrimoine
★★★★	15.	Université d'Orléans	Master 2 Droit et gestion du patrimoine privé
★★★★	16.	ESA - Ecole Supérieure d'Assurances	MBA "Ingénierie et Gestion de Patrimoine"
★★★	17.	Université de Caen – IAE-IUP Banque Finance Assurance	Master 2 Banque Finance Assurance spécialité Ingénierie Patrimoniale
★★★	18.	INSEEC	Ingénierie et Gestion de Patrimoine
★★★	19.	Institut d'Économie et de Management de Nantes – IAE	Master 2 Gestion de Patrimoine
★★★	20.	Université Lille 2 - Faculté de Finance, Banque, Comptabilité	Master Finance et Banque spécialité Gestion de Patrimoine

le regard de...



Dr. Gregory MOSCATO

Master of Science in Finance – Private Banking & International Wealth Management - International University of Monaco

« La gestion de patrimoine internationale nécessite compétence, éthique et la recherche de solutions innovantes adaptées aux évolutions des besoins d'une clientèle exigeante. Cette filière permet aux diplômés d'exercer des fonctions de conseiller financier au sein d'une banque privée, de gestionnaire d'actifs ou de gérants de « family office ». ■





► Ingénierie Financière et Finance d'Entreprise

★★★★★	1.	EMLYON Business School	M.S. Ingénierie Financière
★★★★★	2.	Université Paris-Dauphine	Master 225 Finance d'Entreprise et Ingénierie Financière
★★★★★	3.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master, Spécialité "Ingénierie Financière"
★★★★★	4.	Euromed Management - KEDGE Business School	M.Sc. en Management Financier et Organisationnel - Spécialisation Direction Financière et Ingénierie Financière
★★★★★	5.	Université Paris-Dauphine	Master 201 « Economie monétaire et financière »
★★★★★	6.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Ingénierie Financière
★★★★★	7.	Université Lille 2 - Faculté de Finance, Banque, Comptabilité	Master 2 Analyse Financière Internationale
★★★★★	8.	Sciences Po	Master Finance et Stratégie
★★★★	9.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc International Finance Management
★★★★	10.	International University of Monaco	Master of Science in Finance - Hedge Funds and Private Equity
★★★★	11.	ISC Paris	MBA Finance et ingénierie financière

★★★★	12.	Paris ESLSCA Business School	MBA spécialisé Ingénierie Financière
★★★★	13.	IAE Lyon	Master Finance d'Entreprise
★★★★	14.	Université Lumière Lyon 2	Master Finance, spécialité Evaluation et Transmission d'Entreprise
★★★★	15.	INSEEC	Finance d'Entreprise
★★★	16.	Aix-Marseille Université - ISFI	Master Finance Entreprise et Marchés
★★★	17.	IGR-IAE de Rennes	Master Finance Trésorerie
★★★	18.	IAE de Poitiers	Master 2 Finance et Ingénierie Financière
★★★	19.	IAE de Grenoble	Master Finance spécialité Finance d'Entreprise et des Marchés
★★★	20.	Université Lille 2 - Faculté de Finance, Banque, Comptabilité	Master 2 Finance et Trésorerie d'Entreprise

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Toulouse Business School	MS Consolidation et Information Financière
--------------------------	--

le regard de...



Georges CASTEL
 Directeur du MBA spécialisé
 Ingénierie Financière - Paris
 ESLSCA Business School

■ Dans un environnement où la mondialisation s'est imposée, une profonde modification du système monétaire et financier, une déréglementation accélérée, une « financiarisation » de l'économie, une plus grande intégration des activités industrielles et financières ont conduit à un développement très important des activités de gestion financière des organisations. Par la suite sont apparus de nouveaux risques trop souvent sous-estimés : risques de structure, risques de prise de contrôle, risques de solvabilité, risques stratégiques... et donc aussi une plus grande instabilité de l'environnement économique et financier national et international générant un contexte de crise. Les nouveaux marchés, les nouveaux produits, les nouveaux montages d'opérations financières exigent la connaissance de nouvelles techniques financières, comptables, juridiques, fiscales sans cesse en évolution, développées dans une optique d'optimisation. ■





Management et Droit de l'Immobilier

★★★★★	1.	Université Paris-Dauphine	Master 246 Management de l'immobilier
★★★★★	2.	BEM - KEDGE Business School	IMPI - MS Gestion de Patrimoine et Immobilier Spécialité Immobilier
★★★★★	3.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master Professionnel Droit Immobilier et de la Construction
★★★★★	4.	HEC	Global Real Estate Master (GREM)
★★★★★	5.	ESTP	MS Management de l'immobilier et des services
★★★★★	6.	ESPI	Mastère Professionnel Administration et Management de l'Immobilier
★★★★	7.	ESPI	Mastère Professionnel Ingénierie Financière Immobilière
★★★★	8.	ESTP	MS Maîtrise d'ouvrage et gestion immobilière
★★★★	9.	Université Paris-Est Créteil	Master Ingénierie Immobilière
★★★★	10.	Université Paris Ouest Nanterre La Défense	Master 2 des Sciences de l'Immobilier

★★★★	11.	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master MIPI - Management, Ingénierie des services et Patrimoines Immobiliers
★★★★	12.	Université Jean Moulin - Lyon 3 (IDPI)	Master 2 de droit immobilier
★★★★	13.	INSEEC	Ingénierie de l'Immobilier et du Patrimoine à l'International
★★★★	14.	ESPI	Mastère Professionnel Audit Expertise Conseil
★★★	15.	Université de Perpignan Via Domitia - Département Droit de l'Urbanisme et de l'Immobilier	Master professionnel Droit de l'immobilier et de la construction
★★★	16.	ESPI	Mastère Professionnel Manager en Aménagement et Promotion Immobilière (module Aménagement Promotion Construction)
★★★	17.	ESPI	Mastère Professionnel Manager en Aménagement et Promotion Immobilière (module Maîtrise d'ouvrage publique et logement social)
★★★	18.	ESTP	MS Management de l'immobilier tertiaire
★★	19.	Université François Rabelais Tours	Master 2 Promotion et Gestion de l'immeuble
★★	20.	Université de Valenciennes et du Hainaut Cambésis	Master 2 Droit de l'Immobilier et de son Financement

le regard de...



Clément CUNY

Responsable scientifique du Mastère Professionnel Administration et Management de l'Immobilier - ESPI

« Dans un contexte de spécialisation de plus en plus forte des activités immobilières, les métiers de la gestion n'échappent pas à la règle et les jeunes actifs doivent pouvoir comprendre les enjeux de leur futur métier « d'assembleur de compétences ».

Normes et process comptables, veille juridique, HQE exploitation, demandes des utilisateurs, services variés délivrés par les immeubles, tension sur les loyers, etc. Les sujets de tous ordres ne manquent pas. ■



► Management et Droit de l'Assurance



★★★★	1.	Enass / CNAM	MBA Master of Business Administration - Insurance major
★★★★	2.	Université Paris-Dauphine	Master 218 Assurance et Gestion du Risque
★★★★	3.	ESSEC	MS Techniques Financières, option Finance & Asset Management
★★★★	4.	ESA - Ecole Supérieure d'Assurances	Manager de l'Assurance European Master "Insurance Manager"
★★★★	5.	Enass / CNAM	Master Droit, économie, gestion, mention finance, assurance, actuariat, banque spécialité management de l'assurance
★★★★	6.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 professionnel Assurances
★★	7.	Institut des Risques Industriels, Assurantiels et Financiers - Université de Poitiers	Master Statistique et Actuariat appliqués aux Risques en Assurances Dommages et Santé
★★	8.	Faculté de Droit de Poitiers / Faculté de Droit de La Rochelle	Master droit privé, spécialité Assurance et épargne, parcours Droit des assurances et de la responsabilité
★★	9.	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne - Institut des Assurances de Paris	Master 2 professionnel Droit des assurances
★★	10.	Université Paris-Est Créteil - Val de Marne	Master 2 Droit des Assurances et de la Responsabilité

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

EISTI (Ecole Internationale des Sciences du Traitement de l'Information)	Quantitative Finance and Risk Management Master's Degree (M1 & M2)
--	--

le regard de...



Patrice Michel LANGLUME
Président de l'ESA

|| L'effectif des salariés des entreprises d'assurances s'élève à 150 000 dont 43 % de cadres. Numériquement, les effectifs de la profession sont extrêmement stables. L'assurance reste un secteur porteur, confirmant l'option prise par les entreprises du domaine de remplacer les départs liés au baby-boom. Cependant, le profil des nouveaux embauchés n'est pas le même que celui des partants à la retraite. Les assureurs réinvestissent les gains de productivité réalisés par l'automatisation de certains actes de gestion à travers le redéploiement de leurs effectifs sur des tâches à plus forte valeur ajoutée. C'est notamment le cas en ce qui concerne l'accueil, le conseil, la gestion de partenariat...

Il est bon de savoir que les néo-professionnels de l'assurance proviennent d'horizons divers comme le commercial, la gestion de contrat mais également de l'informatique, de la comptabilité... Ce secteur montre un dynamisme certain malgré un contexte concurrentiel très affirmé. ■



PÔLE COMMUNICATION - MARKETING - VENTE

► Communication

► Communication Événementielle

► E-Business et Communication Multimédia

► Management de la Distribution

► Management des Médias et de l'Audiovisuel

► Marketing

► Vente et Négociation Commerciale

► Communication

★★★★★	1.	Paris Executive Campus	Mastère Spécialisé Communications d'Entreprises
★★★★★	2.	Université Paris-Dauphine	Master 2 Communication Marketing Intégrée (CMI)
★★★★★	3.	Toulouse Business School	MS Marketing Management & Communication (M2C), option Communication
★★★★	4.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Corporate Communication and Change Management
★★★★	5.	CELSA	Master Professionnel Communication des Entreprises et des Organisations Internationales
★★★★	6.	Université de Bourgogne - UFR Langues et Communication	MASCI : Master spécialisé en Stratégie de Communication Internationale
★★★★	7.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Marketing et Communication des Entreprises
★★★★	8.	CELSA	Master Professionnel Management de la Communication
★★★★	9.	ISC Paris	MBA Marketing et Communication
★★★★	10.	CELSA	Master Professionnel Communication et Technologie Numérique
★★★	11.	SciencesCom	Cycle master Communication et Médias (Bac +5)
★★★	12.	INSEEC	Communication et Publicité

★★★	13.	ISTC	Master « Droit, économie, gestion - Expertise communication »
★★★	14.	CELSA	Master Professionnel Communication Politique et des Institutions Publiques
★★★	15.	CELSA	Master Professionnel Risques opinion et stratégies de communication
★★★	16.	Université Toulouse 1 Capitole	Master Administration et Gestion de la Communication AGCOM
★★★	17.	ISCPA - Institut Supérieur des Médias	Cycle Mastère Professionnel Communication
★★★	18.	Sup Career	Conseil en Communication
★★★	19.	IAE Lyon	Master Management et Communication (Master MAE)
★★★	20.	IAE de Poitiers - Pôle ICOMTEC	Master 2 Stratégie et Management de la Communication

Autres formations classées dans les Prix de l'Innovation :

ESP	Mastère 2 Communication d'entreprise, influence et e-reputation
ESP	Mastère 2 Communication sociale et solidaire en associations, entreprises et organismes publics

le regard de...



Anne-France MALVACHE
Directrice de l'ISTC

« Aujourd'hui plus que jamais, les métiers de la communication se retrouvent au cœur de la stratégie des entreprises mais aussi des enjeux de la société. Le défi des formations en communication et notamment de l'ISTC est de former des communicants engagés et responsables, face à un monde où une technologie omniprésente et en constante évolution requiert en compensation des actes porteurs de sens et adaptés à une réalité de proximité. ■



► Communication Événementielle



★★★★	1.	Euromed Management - KEDGE Business School	M.Sc. Entertainment & Medias Management Spécialisation Marketing Opérationnel et Événementiel
★★★★	2.	MBA ESG	MBA spécialisé Communication, Médias et Événementiel
★★★★	3.	EM Strasbourg	Master 2 Marketing et Gestion d'Événements
★★★	4.	EM Normandie	MSc International Events Management
★★	5.	ISTEC	Executive MBA Marketing et management de l'Événementiel

le regard de...



Caroline MILLION
Directeur du MBA spécialisé en Communication Média Événementiel - ESG Management School

Confrontée à de multiples enjeux, tant internes qu'externes, l'entreprise doit réagir, avec justesse et à propos, face aux ruptures, pour conserver sa "corporate image", grâce et par des outils de communication : service interne de communication, utilisation de médias (classiques, sponsoring, mécénat), prise en compte d'événements... La communication est donc centrée sur l'image positive de l'entreprise, véritable lien affectif symbolique, qui relie les produits aux différents acteurs : investisseurs, banquiers, clients, fournisseurs, journalistes spécialisés, institutions, etc. ■



► E-Business et Communication Multimédia



★★★★★	1.	Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Marketing et Commerce sur Internet (MCI)
★★★★★	2.	CELSA	Master Professionnel Médias Informatisés et Stratégies de Communication
★★★★★	3.	SKEMA Business School	MS Marketing Direct et Commerce Electronique
★★★★	4.	MBA ESG	MBA spécialisé E-Business
★★★★	5.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master Communication et Multimédia
★★★★	6.	ISC Paris	MBA E-Business
★★★★	7.	Télécom Ecole de Management	Mastère Spécialisé (MS) Marketing Digital
★★★★	8.	GOBELINS - l'Ecole de l'Image	Manager en ingénierie de la communication numérique interactive
★★★★	9.	Université Paris-Est Créteil	Master Commerce Electronique
★★★	10.	Sup Career	Management de projet et marketing interactif

Autres formations classées dans les Prix de l'Innovation :

Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA spécialisé Web Technologies et e-Commerce (WTEC)
Grenoble Ecole de Management	MS Internet Strategy and Web Management

Autres formations classées dans les Prix de Lancement de Programme :

ESP	Mastère 2 Stratégie et Communication Digitales, E-Business et réseaux Sociaux
Toulouse Business School	MSc. "Community Management"

le regard de...



Vincent MONTET
Directeur du MBA Spécialisé MCI - Pôle Universitaire Léonard de Vinci

L'Internet et le monde des technologies révolutionnent les rouages de l'économie mondiale et apportent de nouvelles perspectives à vos ambitions. L'e-business et l'e-marketing représentent maintenant des composantes vitales du succès des entreprises.

Nous sommes tous témoins des profondes mutations qui s'opèrent dans les entreprises avec l'essor de l'Internet : de nouveaux métiers émergent et de nouvelles fonctions apparaissent couvrant des domaines variés. ■



Management de la Distribution



★★★★	1.	Université Paris-Dauphine	Master Distribution et Relation client
★★★★	2.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Management des Réseaux Commerciaux
★★★★	3.	IAE Lyon	Master Marketing et Commercialisation de Produits de Grande Consommation
★★	4.	ESM-A (Ecole Supérieure de Management en Alternance)	MSA 2 "Chef de Produit"
★★	5.	Institut du marketing et du Management de la Distribution	Master Distribution et Marketing spécialité Management de la distribution

le regard de...



Valérie RENAUDIN
Co-responsable du Master Distribution et Relation Client de l'Université Paris-Dauphine

Le management de la distribution recouvre deux réalités : celle du distributeur et celle de l'industriel. La distribution consiste, pour l'industriel, à organiser et coordonner la gestion des canaux par lesquels ses produits seront proposés à la vente. Mais la distribution est également l'activité des commerçants, qui, à l'heure du e-commerce et du commerce connecté, travaillent sur les fondamentaux de leurs métiers (achats, logistique, marketing du point de vente, management des équipes...) et, en parallèle, inventent le commerce de demain devenu cross-canal.

La négociation commerciale, plus que jamais importante, est doublée de chantiers de collaboration qui se développent. Industriels et distributeurs travaillent ensemble pour rendre la commercialisation des produits plus efficace, différenciante et orientée client. Category management, logistique, merchandising, promotion des ventes, gestion de l'assortiment sont travaillés par l'industriel et le distributeur pour, conjointement, apporter de la valeur au client en améliorant l'offre commerciale. Dans le même temps, industriels et distributeurs développent des projets digitaux et des solutions de e-commerce dont l'importance est devenue stratégique. ■



Management des Médias et de l'Audiovisuel



★★★★	1.	MBA ESG	MBA spécialisé Production Audiovisuelle
★★★★	2.	ESCP Europe	MS Médias
★★★★	3.	CELSA	Master Professionnel Communication, Marketing et Management des Médias
★★★★	4.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master 2 Innovation, communication, culture - Spécialité professionnalisante Droit, Economie et Gestion de l'Audiovisuel
★★	5.	Université Jean Moulin – Lyon 3 – Institut Droit Art Culture	Master 2 Droit du Cinéma, de l'Audiovisuel et du Multimédia
★★	6.	SciencesCom	Cycle master Communication et Médias (Bac +5)
★★	7.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master 2 professionnel Cinéma, télévision et nouveaux médias
★★	8.	INSEEC	Management, Production et Promotion des Médias Audiovisuels
★★	9.	Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis	Master Sciences, Technologies, Santé - Mention Sciences de l'Information, Audiovisuel et Médias Numériques - Spécialité Management de la Communication Audiovisuelle
★★	10.	Université Paris-Dauphine	Master Economie et gestion des télécommunications et des médias

le regard de...



Philippe MARCOUX
Responsable du MBA spécialisé Production Audiovisuelle - ESG Management School

La révolution numérique a créé de nouvelles opportunités avec l'essor de la TNT, l'accroissement du nombre de chaînes de télévision (plus de 380 aujourd'hui) et du nombre de producteurs. Parallèlement à la télévision, le cinéma français vit lui aussi sa révolution numérique et ne s'est jamais aussi bien porté : plus de 204 millions de places vendues en 2012, 217 millions en 2011. Un record !

Les besoins en personnels compétents, adaptés et immédiatement opérationnels n'ont donc jamais été aussi présents. ■





Marketing

★★★★★	1.	ESCP Europe	MS Marketing et Communication
★★★★★	2.	Université Paris-Dauphine	Master Marketing
★★★★★	3.	Rouen Business School & Paris Executive Campus	Mastère Spécialisé Etudes et Décision Marketing, à Rouen Business School (temps plein) ou à Paris Executive Campus (temps partagé)
★★★★★	4.	HEC	MS Intelligence marketing
★★★★★	5.	EMLYON Business School	M.S. Stratégie Internationale et Marketing Industriel
★★★★★	6.	ESSEC	MS Marketing Management
★★★★★	7.	IAE de Paris	Master Marketing et Pratiques Commerciales
★★★★	8.	Toulouse Business School	MS Marketing Management & Communication (M2C), option Marketing
★★★★	9.	Audencia Nantes	MS Marketing, Design et Création
★★★★	10.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Marketing and Brand Management

★★★★	11.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Marketing Chef de Produit
★★★★	12.	Grenoble Graduate School of Business	Master of Science (MSc) in Marketing
★★★★	13.	SKEMA Business School	Master of Science International Marketing and Business Development
★★★★	14.	Reims Management School	Master of Science Intelligence Marketing des Produits de Grande Consommation
★★★★	15.	MBA ESG	MBA Spécialisé Marketing et Publicité
★★★	16.	Rouen Business School	Master of Science Marketing French Excellence
★★★	17.	INSEEC	Master Marketing, Communication et Stratégies Commerciales
★★★	18.	EM Strasbourg	Master 2 Marketing et Ecoute des Marchés
★★★	19.	CELSA	Master Professionnel Stratégies de Marque et Branding, Innovation, Création
★★★	20.	IAE de Poitiers	Master 2 Marketing

le regard de...



Laetitia CHICHEPORTICHE
Responsable du MS Etudes et Décision Marketing - Rouen Business School & Paris Executive Campus

« Dans un contexte de concurrence intense et de mutations très fortes de l'environnement (crise du pouvoir d'achat, révolution digitale, nouvelles tendances sociétales...), jamais le marketing n'aura autant nécessité de s'adapter pour répondre aux besoins d'un consommateur surinformé, exigeant, volatile* et défiant à l'égard des marques. La qualité des décisions marketing repose sur la capacité des managers à comprendre la complexité du consommateur. Les professionnels recourent à des études marketing très poussées, qui leur permettent de suivre les tendances, d'anticiper les innovations et de créer une valeur supérieure. Face à ces nouveaux enjeux, le consommateur est devenu acteur des stratégies et actions marketing. Il révolutionne les pratiques, oblige à repenser les modèles d'organisation et participe à l'émergence de nouveaux métiers : Consumer Insight Manager, Brand Manager, Chef de Projet Marketing Interactif & Digital, Direct to Consumer Marketing... ■

**(Nomade/infidèle)*



► Vente et Négociation Commerciale



★★★★★	1.	Paris Executive Campus	Mastère Spécialisé Business Development et Clients Grands Comptes
★★★★★	2.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master 2 Professionnel "Stratégie Commerciale et Politiques de Négociation"
★★★★★	3.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Ingénieur d'Affaires
★★★★★	4.	EM Strasbourg	Master 2 Ingénierie d'Affaires
★★★★	5.	INSEEC	Ingénierie Commerciale et Management de Projets
★★★★	6.	IAE Lyon	Master Marketing et Vente en B to B
★★★★	7.	IAE Lyon	Master Vente et Management Commercial
★★★★	8.	Ipag Business School	MBA spécialisé Stratégie Internationale et Négociation
★★★★	9.	Sup Career	Stratégie et développement commercial
★★★	10.	ESM-A (Ecole Supérieure de Management en Alternance)	MSA 2 "Négociation et développement commercial"

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Euridis	Master professionnel Ingénieur d'Affaires en Hautes Technologies
---------	--

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA Spécialisé Négociations et Ingénierie des Affaires Internationales
-------------------------------------	--

le regard de...



Pierre MEDAN
Directeur du Master 2 SCPN –
Directeur de l'EM Sorbonne

Sur le marché de l'emploi, la demande d'ingénieurs commerciaux, de category managers, de chefs des ventes, de négociateurs grands comptes, de chefs de marchés et d'acheteurs de haut niveau reste élevée malgré la crise, tant dans l'industrie que dans les services. Face à cette demande, il est nécessaire que les entreprises puissent bénéficier de collaborateurs rapidement opérationnels, susceptibles d'exercer leurs talents à un haut niveau de responsabilité. ■



PÔLE DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Management de l'Environnement et du Développement Durable
- Management de l'Urbanisme
- Qualité, Sécurité, Environnement

Management de l'Environnement et du Développement Durable



★★★★★	1.	HEC	MSc in Sustainable Development
★★★★★	2.	Toulouse Business School	MS Gestion du Développement Durable et du Changement Climatique
★★★★★	3.	SKEMA Business School	MS Management Stratégique du Développement Durable
★★★★★	4.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Management de la Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)
★★★★★	5.	ISC Paris	MBA Management de la performance durable
★★★★	6.	Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Management Marketing de la Responsabilité Sociétale (MMRS)
★★★★	7.	ISIGE - MINES ParisTech	Mastère Spécialisé Ingénierie et Gestion de l'Environnement
★★★★	8.	Université de Technologie de Troyes	Master Ingénierie et Management de l'Environnement et du Développement Durable (IMEDD)
★★★★	9.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master Développement durable, management environnemental et géomatique (co-habilitation ENSG)
★★★★	10.	Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master Stratégies de Développement Durable et Responsabilité Sociétale des Entreprises
★★★★	11.	INSA de Lyon	Mastère spécialisé Management de l'environnement et de l'éco-efficacité énergétique (ME4)

★★★★	12.	ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA Spécialisé Management du Développement Durable
★★★★	13.	Ipag Business School	Energy and Sustainable Development MBA
★★★	14.	ISEAM-ISEADD	MSA 2 "Management durable et Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)"
★★★	15.	Groupe Sup de Co La Rochelle	MBA spécialisé Stratégie du Développement Durable
★★★	16.	Groupe Sup de Co La Rochelle	MBA spécialisé Management de l'Environnement - Conseil et Ingénierie
★★★	17.	ISEAM-ISEADD	MSA 2 "Management et Développement Durable"
★★★	18.	Université de Nice-Sophia Antipolis	Master Gestion de l'Environnement et Développement Durable
★★★	19.	Université de Bretagne Occidentale - Institut de Géoarchitecture	Master Aménagement et Urbanisme Durables (AUDE), spécialité Environnement et Aménagement
★★★	20.	ICP - Institut Catholique de Paris	Master Politiques Environnementales et Développement Durable

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master 2 Energie et Mobilités en Milieu Urbain
--	--

le regard de...



Karen DELCHET-COCHET

Responsable pédagogique du MBA Management de la performance durable - ISC Paris

Les entreprises recherchent des profils pluridisciplinaires capables, d'une part de gérer des unités opérationnelles ou des projets de plus en plus complexes, et d'autre part, de comprendre les nouveaux enjeux en matière de développement durable et de maîtrise des risques permettant de répondre aux nouvelles exigences de la réglementation et des parties prenantes. ■



Management de l'Urbanisme



★★★★★	1.	ESSEC	MS Management Urbain, Environnement et Services
★★★★	2.	Arts et Métiers ParisTech	MS Construction et Habitat Durables
★★★★	3.	Université Paris-Est Créteil - Institut d'Urbanisme de Paris	Master Urbanisme et Aménagement
★★★★	4.	ISEAM-ISEADD	MSA2 "Management Durable de l'Habitat, de l'Urbanisme et des Transports"
★★★★	5.	Ecole des Ingénieurs de la Ville de Paris	Magistère spécialisé URBANTIC "Génie Urbain et Technologie de l'Information"
★★★★	6.	Université de Bretagne Occidentale - Institut de Géoarchitecture	Master Aménagement et Urbanisme Durables (AUDE), spécialité Urbanisme et Développement
★★★★	7.	EI.CESI	Mastère Spécialisé Management de la Construction Durable
★★★	8.	Université d'Avignon et des Pays de Vaucluse	Master Professionnel Géomatique et Conduite de Projets Territoriaux
★★★	9.	Université de Perpignan Via Domitia - Département Droit de l'Urbanisme et de l'Immobilier	Master professionnel Droit de l'urbanisme et de l'environnement
★	10.	Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master 2 professionnel Construction Durable et Eco-Quartiers

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master 2 Energie et Mobilités en Milieu Urbain
--	--

le regard de...



Guillaume BAILLY
Maître de conférences à l'Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

« L'urbanisation dans les pays industrialisés modifie les modes de vie et l'utilisation des ressources naturelles. L'aménagement des territoires durables implique de s'intéresser transversalement à différents enjeux. Sous l'angle sociétal, il s'agit de répondre à la problématique de justice sociale et spatiale en développant l'emploi et en s'assurant que la politique menée confère aux habitants une bonne qualité de vie. La maîtrise de la consommation énergétique est un point-clé des opérations d'aménagement car la réduction des consommations alliée à la maîtrise des ressources réinterrogent la notion de confort des usagers. Plus largement, habiter la ville signifie aussi s'assurer de la quantité, de la qualité et également de la mixité de l'offre de logement. ■



Qualité, Sécurité, Environnement



★★★★★	1.	Arts et Métiers ParisTech	MS Intégration des Systèmes de Management : Qualité, Hygiène, Sécurité, Environnement
★★★★★	2.	Université de Bourgogne - UFR Sciences et Techniques	Master QESIS (Qualité, Environnement et Sécurité dans l'Industrie et les Services)
★★★★	3.	EI.CESI	Mastère Spécialisé Management de la Qualité, de la Sécurité et de l'Environnement
★★★★	4.	TASQ-OM	Mastère Spécialisé Qualité-Sécurité-Environnement
★★★★	5.	Institut Supérieur de Management (ISM) - Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines	Master Management Intégré Qualité Sécurité Environnement - MIOQE
★★★	6.	ISEAM-ISEADD	MSA2 "Management durable et Qualité - Sécurité - Environnement (QSE)"
★★★	7.	ENSIAME	Master Sciences et Technologies Santé Mention « Qualité Hygiène Sécurité Environnement »
★★★	8.	Université Blaise Pascal	Master 2 Management de la Performance et des Risques par l'Approche QSE
★★★	9.	Université Paris 13	Master Maintenance Qualité Sécurité Environnement
★★★	10.	Université Paris-Est Marne-la-Vallée - IFIS	Master 2 Management de la Qualité, de la Sécurité et de l'Environnement

le regard de...



Philippe MEUNIER
Professeur des Universités - Co-directeur du Master QESIS - Université de Bourgogne

« Dans une compétition nationale et internationale toujours plus rude, les entreprises et les organisations n'ont d'autre choix pour subsister et progresser que de s'engager sur la voie de l'Excellence. Dans ce contexte, Qualité, Environnement et Sécurité sont trois domaines clés pour quiconque veut maîtriser ces processus de management et atteindre une performance durable. ■



PÔLE DROIT

- Droit des Affaires
- Droit des Affaires et Management
- Droit du Numérique et des Communications Electroniques
- Droit Européen et International des Affaires
- Droit Social
- Fiscalité et Droit Fiscal

► Droit des Affaires

CLASSEMENT
SMBG
DES MEILLEURS
MASTERS, MS, MBA
2013

★★★★★	1. Université Panthéon-Assas (Paris II)	Magistère Juriste d'Affaires - DJCE
★★★★★	2. Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master professionnel Droit des Affaires et Fiscalité
★★★★★	3. Université Paris-Dauphine	Master 2 Professionnel Droit des Affaires
★★★★★	4. Université de Lorraine - Faculté de Droit, Sciences Economiques et Gestion de Nancy	Master 2 professionnel Droit de l'Entreprise et des Affaires (DJCE)
★★★★★	5. Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Recherche Droit des Affaires
★★★★★	6. Aix-Marseille Université	Master professionnel Droit et Fiscalité de l'Entreprise
★★★★★	7. Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Droit Bancaire et Financier
★★★★★	8. Université Toulouse 1 Capitole	Master Droit, spécialité Secteur Financier (Banque, Assurance, Finance)
★★★★★	9. Université Paris-Dauphine	Master 122 Droit Approfondi de l'Entreprise
★★★★★	10. Université Paris-Sud - Faculté Jean Monnet	Master 2 Juriste d'Affaires franco-anglais

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

HEAD - Hautes Etudes Appliquées du Droit Parcours HEAD

le
regard de...



Véronique MAGNIER

Directrice du Master « Juriste d'affaires » de l'Université Paris-Sud

La spécialité de master Droit des affaires attire chaque année des cohortes d'étudiants juristes toujours plus nombreuses. Que ces formations soient généralistes ou spécialisées, elles garantissent au diplômé une rapide insertion professionnelle, souvent après le barreau en complément, lui assurant l'accès à des métiers de qualité, variés et à salaire élevé, au sein des plus grands cabinets d'affaires ou à la direction juridique de grandes entreprises. Le choix devra se porter cependant sur des formations qui par l'implication du corps professoral, la réalité des partenariats et le dynamisme de leur association d'étudiants permettra de proposer un parcours pédagogique et professionnel original incluant une période de stage « réaliste » dans sa durée comme sa période. ■



► Droit des Affaires et Management



★★★★★	1.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2/MBA de Droit des Affaires et de Management - Gestion
★★★★★	2.	EMLYON Business School	M.S. Juriste Manager International
★★★★★	3.	ESCP Europe	MS Droit et Management International
★★★★★	4.	ESSEC	MS Droit des Affaires Internationales et Management
★★★★	5.	Université Jean Moulin – Lyon 3	Master professionnel Droit et Ingénierie financière
★★★★	6.	HEC	MS Droit et Management International
★★★★	7.	Toulouse Business School	MS Management Juridique des Affaires
★★★★	8.	MBA ESG	MBA spécialisé Management et Droit des Affaires
★★★★	9.	INSEEC	Fiscalité, Droit des Affaires, Conseil et Gestion d'Entreprise
★★★	10.	Université François Rabelais Tours	Master Juriste d'entreprise, spécialité Commerce et Finance

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

HEAD - Hautes Etudes Appliquées du Droit | Parcours HEAD

le regard de...



Jérôme DUVAL-HAMEL

Ancien Directeur Général de grands Groupes, Co-président de TV DMA
Co-directeur du M2/MBA Droit des affaires et Management-Gestion de Paris II



La formation en Droit et en Management : un doublé gagnant

L'évolution du monde des affaires rend aujourd'hui indispensable une connaissance combinée du Droit et du Management. Les avocats d'affaires ont besoin de mieux appréhender les enjeux et la complexité de la situation de leurs clients, quand les juristes et managers d'entreprises doivent prendre en compte les risques et les paramètres juridico-gestionnaires de leurs activités économiques.

Les recruteurs de grandes entreprises, PME ou cabinets sont ainsi à la recherche de jeunes talents réunissant cette double compétence juridique et gestionnaire.

Face à cette demande, se développent des formations innovantes qui permettent à chaque étudiant de construire un parcours prometteur et en cohérence avec les attentes du monde professionnel. ■



► Droit du Numérique et des Communications Electroniques



★★★★★	1.	Université Paris-Sud - Faculté Jean Monnet	Master 2 Droit des activités spatiales et des télécommunications
★★★★★	2.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 professionnel Droit du Multimédia et de l'Informatique
★★★★	3.	Université Paris 1 Pantheon-Sorbonne - Ecole de Droit de la Sorbonne	Master 2 Droit du numérique (Administration – Entreprises)
★★★★	4.	Université Paris Descartes - Faculté de Droit	Master 2 Droit des activités numériques
★★★	5.	Aix-Marseille Université - IREDIC	Master 2 Droit des médias et des télécommunications

le regard de...



Caroline Le GOFFIC

Maître de conférences, Co-directrice du Master 2 Droit des activités numériques de l'Université Paris Descartes



Le droit du numérique et des communications électroniques a pris une importance considérable au cours des dernières années, avec la dématérialisation croissante des échanges. Ainsi, il est devenu indispensable que les juristes dont l'activité se déroule dans l'environnement numérique disposent d'une formation spécialisée, associant aux matières classiques du droit des compétences techniques spécifiques relatives aux nouvelles technologies.

Compréhension des enjeux, réactivité et anticipation sont autant d'atouts dans le monde des affaires et du travail. Seule une formation de qualité consacrée au droit des activités numériques est à même de permettre une bonne insertion professionnelle parmi les acteurs de l'activité numérique, qu'il s'agisse d'entreprises, de cabinets d'avocats ou encore d'institutions. ■



► Droit Européen et International des Affaires



★★★★★	1.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Droit européen des affaires
★★★★★	2.	Université Montpellier I - Faculté de Droit et de Science politique	Master Droit du Commerce International
★★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master Droit européen et international des affaires
★★★★	4.	Université de Bourgogne	Master 2 Professionnel "juriste d'affaires internationales"
★★★★	5ex.	Université François Rabelais Tours	Master 2 Droit des Affaires Internationales
★★★★	5ex.	Université de Lorraine - Faculté de Droit, Sciences Economiques et Gestion de Nancy	Master 2 Juriste d'affaires international et européen

le regard de...



Hadi SLIM
 Directeur de Master 2 Droit des Affaires Internationales de l'Université François Rabelais de Tours

« Afin de prendre toute leur place dans un contexte de plus en plus marqué par la mondialisation, les entreprises tant françaises qu'étrangères, se doivent d'être à la pointe de l'innovation, de la performance et de la compétitivité. A cette fin, elles ont besoin de s'appuyer sur des juristes possédant non seulement les compétences généralement requises dans les diverses branches du droit intéressant l'entreprise, mais également des qualifications spécifiques leur permettant d'intervenir dans le domaine des échanges mondiaux de biens et de services et, plus généralement, dans celui du commerce international. ■



► Droit Social



★★★★★	1.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master Droit et Pratique des Relations de Travail
★★★★★	2.	Université Paris 1 Pantheon-Sorbonne - Ecole de Droit de la Sorbonne	Master 2 professionnel Juristes de droit social
★★★★★	3.	Université Montpellier I - Faculté de Droit et de Science politique	Master professionnel Droit de la Protection Sociale (D.P.S.)
★★★★	4.	Université de Lorraine - Faculté de Droit, Sciences Economiques et Gestion de Nancy	Master 2 Droit du travail et de la protection sociale
★★★★	5.	Université de Strasbourg	Master 2 Mention Droit social Spécialité Droit social interne, européen et international
★★★★	6.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Droit Social
★★★	7.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne - Ecole de Droit de la Sorbonne	Master 2 professionnel Droit de la protection sociale d'entreprise
★★★	8.	Université François Rabelais Tours	Master Juriste d'entreprise, spécialité Relations de travail
★★★	9.	Université Toulouse 1 Capitole	Master Droit du travail et de l'emploi
★★★	10.	Université d'Orléans	Master Droit Social et Gestion des Ressources Humaines

le regard de...



Ridha BEN-HAMZA
 Co-directeur du Master 2 professionnel Juristes de droit social - Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

« La fonction de juriste social — qu'elle soit exercée en entreprise, dans un cabinet d'avocat, dans une organisation professionnelle, dans la presse ou dans l'édition spécialisée — est une fonction vraiment spécifique. Elle implique, au premier chef, une formation juridique générale fiable permettant d'éclairer les véritables données des problèmes posés. La compétence technique requise par la fonction implique ensuite l'aptitude à suivre les évolutions particulièrement rapides du droit social sous ses différents aspects. ■



► Fiscalité et Droit Fiscal



★★★★★	1.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master Fiscalité Internationale (En partenariat avec HEC)
★★★★★	2.	Université Paris-Dauphine	Master 2 Professionnel 221 de Fiscalité de l'entreprise
★★★★★	3.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Droit Fiscal
★★★★★	4.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master professionnel Gestion Financière et Fiscale
★★★★★	5.	Aix-Marseille Université	Magistère Droit Fiscalité et Comptabilité
★★★★	6.	Université Paris Descartes - Faculté de Droit	Master Sciences Juridiques, Economiques et de Gestion, spécialité Juriste Fiscaliste
★★★★	7.	SKEMA Business School	MS Gestion Fiscale de l'Entreprise
★★★★	8.	Université Paris-Est Créteil - Val de Marne	Master 2 Fiscalité Appliquée
★★★	9.	IAE de Poitiers	Master 2 Gestion Fiscale
★★★	10.	Université de Bourgogne	Master 2 Fiscalité

le regard de...



Alexandre MAITROT DE LA MOTTE

Professeur à la Faculté de droit de l'Université Paris-Est Créteil
Directeur du master « Fiscalité appliquée »

►► Pour les collectivités publiques comme pour leurs contribuables, la maîtrise du droit fiscal et de la fiscalité est plus que jamais essentielle. Les réponses que les gouvernements tentent, individuellement ou collectivement, d'apporter à la crise financière et économique, passent en effet par des réformes importantes des fiscalités nationales, de la fiscalité européenne et de la fiscalité internationale. Face aux mutations présentes et à venir, les contribuables ont besoin de pouvoir recourir aux meilleurs spécialistes.

Ces spécialistes sont formés au sein des Master de droit fiscal et fiscalité, où ils bénéficient classiquement de formations exigeantes et tournées vers l'excellence. A l'issue de celles-ci, ils ont principalement vocation à intervenir dans des cabinets d'avocats et au sein des directions juridiques et fiscales des entreprises. Il s'agit d'un secteur d'activité d'autant plus passionnant que, d'une part, le droit fiscal se superpose aux autres droits et, d'autre part, qu'il est en perpétuelle mutation. La demande de juristes fiscalistes de haut niveau y est traditionnellement très importante. ■



PÔLE ENTREPRENEURIAT & MANAGEMENT DE PROJETS

► Entrepreneuriat

► Management de Projets

► Entrepreneuriat

★★★★★	1.	ESCP Europe	MS Innover et Entreprendre
★★★★★	2.	Grenoble Ecole de Management	MS Entrepreneurs - Pédagogie HEC Entrepreneurs
★★★★★	3.	Ecole Centrale Paris / ESSEC	MS Centrale-ESSEC Entrepreneurs
★★★★★	4.	EMLYON Business School	M.S. Entreprendre
★★★★★	5.	Ecole Centrale de Lille	MS Création d'Entreprise et Entrepreneuriat
★★★★★	6.	HEC	MS Entrepreneurs
★★★★★	7.	Université Paris-Dauphine	Master Entrepreneuriat & Projets Innovants
★★★★	8.	ISC Paris	MBA Entrepreneur
★★★★	9.	IAE Lyon	Master Entrepreneuriat et Management des Petites et Moyennes Organisations
★★★★	10.	INSEEC	Business, Innovation et Stratégie Entrepreneuriale
★★★	11.	ENPC MBA Paris	MBA in Technology and Entrepreneurship

★★★	12.	EM Strasbourg	Master 2 Entrepreneuriat
★★★	13.	MBA ESG	MBA spécialisé Entrepreneuriat
★★★	14.	IAE de Valenciennes	Master 2 Entrepreneuriat et Management des PME
★★★	15.	ESTP	MS Dirigeants de PME du BTP
★★	16.	Ipag Business School	Master of Science in International Business and Enterprise
★★	17.	IDRAC	3ème cycle Manager de la Stratégie Commerciale- Management des Organisations et Entrepreneuriat
★★	18.	IAE de Lille	Master 2 Entrepreneuriat et Management de l'Innovation - EMI
★★	19.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master II professionnel Management Stratégique et Entrepreneuriat
★★	20.	Université Paris Descartes - Faculté de Droit	Master 2 professionnel Entrepreneuriat

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

Toulouse Business School

MSc. "Création, Reprise, Acquisition et développement d'entreprise" (CRéA)

le regard de...



Nathalie MARTINO
Responsable de Programme
M.S. Entrepreneurs
de Grenoble Ecole de Management

« Oser, agir, s'engager, partager : Etre entrepreneur est bien plus qu'une profession, c'est une expérience de vie. Dans un contexte tendu, l'entrepreneuriat est aussi un formidable relais de croissance pour notre économie et une opportunité réelle de réussite pour qui sait s'entourer, comprendre les rouages et les mécaniques de l'entreprise, aborder de nouveaux marchés, développer une vision et la transmettre à ses partenaires. ■



► Management de Projets



★★★★★	1.	Ecole Centrale Paris	Mastère Spécialisé Management et Direction de Projets (MS MDP)
★★★★★	2.	EMLYON Business School / Ecole Centrale Paris	M.S. Stratégie et Développement d'Affaires Internationales (en co-accréditation)
★★★★★	3.	HEC / ISAE (Supaero / ENSICA)	MS Management de Grands Projets
★★★★★	4.	SKEMA Business School	MS Management des Projets et Programmes / MSc Project and Programme Management and Business Development
★★★★★	5.	IAE de Paris	Master Administration des Entreprises en Apprentissage - Managements des Projets Internationaux et Innovation
★★★★	6.	ISC Paris	MBA International Business and Project Management
★★★★	7.	EI.CESI	Mastère Spécialisé Management par Projets
★★★★	8.	CNAM Ecole Management & Société - Département MIP	MS Ingénierie des projets internationaux et des ressources humaines - Label Conférence des grandes écoles
★★★★	9.	Sciences Po Rennes	Master Management des Organisations et des Projets
★★★	10.	ECEMA Lyon	Ms 2 Manager de projet transversal

le regard de...



Gwénaél GUILLEMOT
Responsable du Pôle Industrie pour le Campus Cesi Ile-de-France

Le monde de l'entreprise subit des changements permanents : développer de nouveaux produits, développer de nouvelles structures, développer de nouvelles organisations... Ces évolutions ont toujours existées mais elles deviennent de plus en plus complexes à mettre en œuvre du fait de la multiplication des acteurs, de la profusion des informations à maîtriser sans parler des délais et des coûts qu'il faut bien sûr contrôler.

Le management de projet s'est alors imposé comme le mode de fonctionnement idoine. De la définition des objectifs à la réalisation concrète sur le terrain, cette discipline permet d'intégrer tous les composants nécessaires à la réussite : gestion des délais, gestion financière, maîtrise des risques, intégration de la qualité, communication. Le management de projet est devenu au fil du temps plus qu'une discipline transverse incontournable. C'est désormais un véritable métier. Le chef de projet, outre ses compétences nécessaires de manager, se doit alors de maîtriser les outils et les méthodes de cette profession. ■



PÔLE INDUSTRIES - INNOVATION - TECHNOLOGIE

- Gestion de la Production Industrielle
- Management de l'Innovation
- Management des Industries Agroalimentaires
- Management des Structures et Etablissements de Santé
- Management et Marketing des Industries Pharmaceutiques et de Santé
- Management Technologique ou Industriel

► Gestion de la Production Industrielle



★★★★★	1.	Ecole Centrale Paris	Mastère Spécialisé Management Industriel, Projet et Supply Chain (MS MIPSC)
★★★★★	2.	Arts et Métiers ParisTech	MS LEAN : Production et Logistique
★★★★★	3.	MINES ParisTech	MS Management Industriel et Systèmes Logistiques
★★★★★	4.	ECAM Lyon	Mastère Spécialisé Lean Management & Amélioration Continue
★★★	5.	EI.CESI	Mastère Spécialisé Organisation de la Production Industrielle option Qualité

le regard de...



Samir LAMOURI
Professeur, Responsable du Laboratoire LOGIL - Arts et Métiers ParisTech

« Pour rester en lice, l'entreprise du XXI^e siècle doit repenser sa stratégie face à la nouvelle donne du marché mondial. Management collaboratif, éco-conception, excellence industrielle, organisation flexible, délocalisation... sont les atouts du manager d'aujourd'hui, mais l'application de ces concepts-clés amène l'Homme à réinventer l'Entreprise au quotidien.

Pour continuer à participer au processus décisionnel de l'entreprise, l'ingénieur ne peut plus se contenter des connaissances que lui apportait sa formation industrielle. Il lui faut anticiper pour construire le changement des structures qui l'accueillent, afin d'y prendre toute la place qui lui revient. ■



► Management de l'Innovation



★★★★★	1.	EMLYON Business School	M.S. Management de la Technologie et de l'Innovation
★★★★★	2.	Arts et Métiers ParisTech	MS Management Stratégique du Changement par l'Innovation
★★★★★	3.	Toulouse Business School	MS Management de l'Innovation Technologique
★★★★★	4.	Grenoble Ecole de Management	MS Management Technologique et Innovation
★★★★★	5.	IAE Aix Graduate School of Management	Master of Global Innovation Management
★★★★★	6.	Université Paris-Dauphine - INSTN/CEA - ENS Cachan - MINES ParisTech	Master 236 Management de la Technologie et de l'innovation - M2 mixte PRO et Recherche
★★★	7.	Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne	Master 2 Innovation et Management des Technologies
★★★	8.	Université de Strasbourg - Faculté des sciences économiques et de gestion	Master Ingénierie de Projets Innovants
★★★	9.	ESIEE Paris	MS Innovation Technologique et Management de Projet
★★	10.	Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	International Professional Master in Management of Eco-Innovation

le regard de...



Gérard DROUET
Directeur de MS Management de l'Innovation et de la Technologie, Toulouse Business School

« L'innovation technologique est aujourd'hui le principal levier de l'économie européenne du XXI^e siècle. Son succès dans nos entreprises s'appuie dans la mise en place de projets transversaux, pluridisciplinaires et souvent multiculturels, structurés autour de compétences complémentaires qui devront travailler en parfaite symbiose. Cette « intégration » des fonctions ne peut être réalisée que par l'acquisition de connaissances et de compétences spécifiques à l'organisation du processus d'innovation et aux outils nécessaires au développement d'activités innovantes sur de nouveaux marchés internationaux. ■



Management des Industries Agroalimentaires



★★★★★	1.	ESSEC	MS Management International Agro-alimentaire
★★★★★	2.	EMLYON Business School / Montpellier SupAgro	M.S. Management des Entreprises du Vivant et de l'Agroalimentaire (en co-accréditation)
★★★★★	3.	Reims Management School & AgroParisTech	Mastère Spécialisé en Management de l'Innovation dans les Agro-activités et les Bio-industries (Masternova)
★★★★	4.	ISEMA - Ecole de Commerce en Agroalimentaire	Master of Arts Responsable d'Affaires Agroalimentaires
★★★★	5.	IHEDREA	Master Administration des Entreprises Filière agricole et agroalimentaire

le regard de...



Xavier DEROY
Responsable du Masternova - Reims Management School & AgroParisTech

Le secteur de l'industrie agro-alimentaire voit sa place économique renforcée dans la société. La croissance de la population mondiale, les exigences en matière de qualité, les préoccupations écologiques constituent des enjeux centraux du XXI^e siècle. Le management de l'industrie agro-alimentaire devra y répondre par l'innovation. Il s'agira aussi de faire collaborer et d'associer des compétences scientifiques et managériales, ce qui constituera pour les entreprises un facteur de compétitivité et pour les managers une aventure professionnelle riche et passionnante. Les évolutions de carrière sont intéressantes car variées et adaptées à la diversité des compétences. Les postes envisageables vont du chef de produit ou de projet au conseil, en passant par la valorisation de l'innovation. Choisir un mastère spécialisé dans le management de l'industrie agro-alimentaire, c'est donc opter pour l'innovation, la pluralité des compétences, la diversité des parcours professionnels. C'est aussi œuvrer directement à la manière dont nous vivons dans un secteur dont les perspectives de croissance et d'emploi sont fortes. ■



Management des Structures et Etablissements de Santé



★★★★★	1.	Université Paris-Dauphine	Master Economie et Gestion des Organisations Médico-sociales
★★★★★	2.	Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Management des Structures de Santé et de Solidarités Urbaines (M3SU)
★★★★★	3.	Toulouse Business School	MS Management de la Santé
★★★★★	4.	INSEEC	Directeur des Etablissements de Santé
★★★★	5.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Management des établissements de santé
★★★★	6.	EM Strasbourg	Master 2 Management des Organisations Médico-sociales
★★★	7.	ISEAM (Institut Supérieur d'Etudes en Alternance du Management)	MSA2 "Management de la santé"
★★★	8.	Université Jean Moulin – Lyon 3 – IFROSS	Master Juriste Manager des Structures Sanitaires et Sociales
★★★	9.	Aix-Marseille Université - IMPGT	Master 2 Gestion des établissements sanitaires et sociaux
★★★	10.	IAE de Caen	Master 2 Management du Social et de la Santé, spécialité Management, Gérontologie, Hygiène et Qualité des Soins

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

Université Paris-Est Créteil

Master 2 Economie de la Santé

le regard de...



Xavier EMMANUELLI
Directeur du MBA Spécialisé M3SU - Pôle Universitaire Léonard de Vinci

Le secteur sanitaire, médico-social et social vit une crise structurelle majeure. Dans un contexte économique difficile, les moyens sont limités face à l'augmentation d'une population qui cumule les problèmes et vieillit. Les établissements doivent optimiser leur gestion, mais cette rationalisation ne doit pas se faire au prix du lien social et de la cohérence entre professionnels et usagers. ■



Management et Marketing des Industries Pharmaceutiques et de Santé



★★★★	1.	ESCP Europe	MS Management Pharmaceutique et des Biotechnologies
★★★★	2.	Grenoble Ecole de Management	MS Biotechnology & Pharmaceutical Management
★★★★	3.	Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Management Marketing Santé (MMS)
★★★★	4.	ISC Paris	MBA Marketing des industries de la santé
★★★	5.	IAE Lyon	Master Management des Industries Pharmaceutiques et des Technologies Médicales

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

Université Paris-Est Créteil	Master 2 Economie de la Santé
------------------------------	-------------------------------

le regard de...



Charles BERGER
Responsable du MBA Marketing des industries de santé - ISC Paris

« Au moment où les enjeux en termes de santé publique sont en constante évolution et sous forte contrainte, il est essentiel de pouvoir former les cadres compétents et adaptés à ces impératifs. La possibilité de recruter des personnes présentant à la fois des connaissances approfondies sur le plan scientifique mais également capables d'intégrer des données économiques et de les utiliser dans un environnement complexe est devenue un impératif pour les entreprises évoluant dans le domaine toujours plus vaste de la santé humaine.

La mise sur le marché de médicaments, que ce soit de prescription ou OTC, n'est pas la seule activité permettant de maintenir un niveau de santé satisfaisant au sein de la population. Les politiques de prévention, les outils de diagnostic, l'intégration des apports des nouvelles avancées du numérique ou des biotechnologies sont autant de sujets pour lesquels la maîtrise d'une double compétence est appréciée des acteurs économiques. La relation avec les professionnels de santé est essentielle mais les liens avec les patients, les associations de malades et leurs familles, les pouvoirs publics présentent autant d'opportunités de carrière et des fonctions nouvelles apparaissent auprès des directions marketing et de la communication. ■



Management Technologique ou Industriel



★★★★	1.	Ecole Centrale Paris	Mastère Spécialisé Technologie & Management (pour diplômés de gestion)
★★★★	2.	INSA Toulouse	Mastère Spécialisé Ingénieur d'Affaires Industrielles
★★★★	3.	ESSEC / Télécom ParisTech	MS Management de Projets Technologiques
★★★★	4.	Université Technologique de Belfort - Montbéliard	Master Affaires Industrielles Internationales
★★★	5.	EIGSI Ecole d'Ingénieurs - Groupe Sup de Co La Rochelle	Certificat Supérieur en Management Industriel - MIND
★★★	6.	Télécom Bretagne	Mastère spécialisé "Ingénieur d'affaires européen"
★★★	7.	Télécom Ecole de Management	Master of Science Information and Communication Technology Business Management
★★★	8.	Arts et Métiers ParisTech	MS Conduite de projets de Systèmes Intégrés aux véhicules Aérospatiaux et Terrestres (SYVAT)
★★★	9.	Euromed Management - KEDGE Business School	MSc. Ingénierie d'Affaires
★★	10.	Université d'Artois Faculté Des Sciences Appliquées	Master Conception Méthodes & Innovation

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Euridis	Master professionnel Ingénieur d'Affaires en Hautes Technologies
---------	--

le regard de...



Florent GUYOT
Directeur du Certificat Supérieur en Management Industriel de l'EIGSI Ecole d'Ingénieurs & Groupe Sup de Co La Rochelle

« Florent Guyot, Directeur du 3^e Cycle Management Industriel de l'EIGSI qualifie de véritable atout le fait de « développer sa palette d'aptitudes afin de pouvoir répondre à un plus vaste choix d'offres d'emplois, choisir un positionnement différenciateur par une maîtrise de la double compétence » ainsi que « d'acquérir des compétences complémentaires afin d'avoir une vision globale sur l'entreprise et de maîtriser la gestion d'ensemble d'une affaire tout en intégrant parfaitement le besoin client. » ■



PÔLE INTERNATIONAL

- Commerce International
- Management Interculturel
- Management International
- MBA Full-Time
- Executive MBA Part-Time

► Management Interculturel

CLASSEMENT
SMBG
DES MEILLEURS
MASTERS, MS, MBA
ET PROGRAMMES DE MANAGEMENT
2013

★★★★	1.	Université Paris Ouest Nanterre La Défense	Master 2 LEA Management Interculturel et International (M2i) – Marchés européens et émergents
★★★★	2.	Audencia Nantes	Mastère Spécialisé Management et Compétences Internationales
★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master Humanités et Management
★★★★	4.	Aix-Marseille Université	Master de Négociation Internationale et Interculturelle
★★★★	5.	ICP - Institut Catholique de Paris	MBA spécialisé Diversité Dialogue et Management

le
regard de...



© Philippe Lefflich

Ysé TARDAN-MASQUELIER

Responsable du MBA
spécialisé Diversité Dialogue
et Management de l'Institut
Catholique de Paris

Le management interculturel répond à la situation de mondialisation, qui crée des problématiques nouvelles, techniques, mais aussi économique-politiques et humaines. Toute équipe multiculturelle se heurte aux particularités qui structurent et identifient les individus, leurs manières d'aborder les processus de réflexion et de décision, d'entrer en relation avec les autres.

Aussi de nouvelles tâches s'imposent-elles au management : promouvoir le dialogue en s'appuyant sur une connaissance des cultures, dépassionner les différences en les transformant en dynamiques de créativité, porter une attention vigilante aux sources de discriminations. Il s'agit de se doter d'outils d'analyse et de médiation afin de faire de la diversité une richesse. Le management interculturel constitue une composante nouvelle et incontournable de la fonction Relations Humaines. ■



Commercé International



★★★★★	1.	Euromed Management - KEDGE Business School	M.Sc. en Management Maritime, Transport International et Logistique
★★★★★	2.	BEM - KEDGE Business School	MACI - MSc in International Business
★★★★★	3.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 Professionnel Commerce et Management International
★★★★★	4.	MBA ESG	MBA spécialisé Commerce International
★★★★★	5.	INALCO - Institut national des langues et civilisations orientales	Master Commerce International
★★★★	6.	INSEEC	International Business Management
★★★★	7.	Grenoble Graduate School of Business	Master of Science (MSc) in Business Development
★★★★	8.	Télécom Ecole de Management	Mastère Spécialisé (MS) Ingénierie d'Affaires Internationales
★★★★	9.	ICN Business School	ICN MSc in International Business Development
★★★★	10.	Université Paris Ouest Nanterre La Défense	Master 2 Affaires internationales et négociation interculturelle
★★★★	11.	IAE Montpellier - Université Montpellier 2	Master 2 – C.A.I. Chargé d'affaires internationales

★★★★	12.	IAE Lyon	Master Commerce Extérieur
★★★★	13.	Ipag Business School - EAE Business School Madrid	Master of International Business
★★★★	14.	IAE de Caen	Master 2 Développement International de la PME-PMI
★★★	15.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc in International Business
★★★	16.	Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master Arbitrage et Commerce International
★★★	17.	Aix-Marseille Université	Master 2 Professionnel PME Export par Alternance, Parcours du Master LEA « Affaires Internationales »
★★★	18.	IAE de Poitiers	Master 2 Commerce International
★★★	19.	Université de Bourgogne	Master LEACA – Langues Etrangères Appliquées au Commerce et aux Affaires
★★★	20.	Université Paris IV-Sorbonne	Master 2 Professionnel « Etudes ibériques et latino-américaines appliquées, entreprises et échanges internationaux »

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA Spécialisé Négociations et Ingénierie des Affaires Internationales
-------------------------------------	--

le regard de...



William MOORE
Directeur du Programme International Business Management - INSEEC

« Dans un contexte économique de plus en plus tourné vers la mondialisation des échanges, le commerce international ne se limite pas aux simples échanges économiques. Au-delà des problématiques purement commerciales interviennent aussi de façon de plus en plus présente les notions de cultures, d'environnement, de géopolitique et de stratégies. ■



Management International



★★★★★	1.	ESSEC	MS Strategy and Management of International Business
★★★★★	2.	Université Paris-Dauphine	Master 212 "Affaires Internationales"
★★★★★	3.	ESCP Europe	MS Management des Projets Internationaux
★★★★★	4.	ESCP Europe	MEB (Master in European Business)
★★★★★	5.	HEC	MSc in International Business
★★★★★	6.	Rouen Business School	Master of Science in International Project Development
★★★★★	7.	Audencia Nantes	EMP-EIBM
★★★★	8.	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne	Master 2 professionnel Gestion des Entreprises et Affaires Internationales
★★★★	9.	SKEMA Business School	Master of Science International Business
★★★★	10.	Grenoble Graduate School of Business	MIB - Master in International Business

★★★★	11.	Rouen Business School	Master of Science Global Management
★★★★	12.	Télécom Ecole de Management	Master of Science International Management
★★★★	13.	ICN Business School	ICN MSc in International Management - MIEX
★★★★	14.	International University of Monaco	Master of Science in International Management - Global Affairs
★★★★	15.	Audencia Nantes	International Master in Management
★★★★	16.	Ipag Business School	European Master in International Management
★★★★	17.	IAE Aix Graduate School of Management	International Master in Management of Information Technology
★★★	18.	IAE de Caen	Master 2 Management Franco Américain
★★★	19.	Université Paris-Est Créteil - Val de Marne	Master 2 Development Economics & International Project Management (en partenariat avec UPE MLV)
★★★	20.	ICP - Institut Catholique de Paris	Master2 Solidarité et action internationales

le regard de...



Sandrine HENNERON
Directrice du Master of Science in International Project Development - Rouen Business School

« L'internationalisation croissante des entreprises les confronte aux besoins de développer des stratégies dans un environnement plus concurrentiel, de comprendre les différents marchés locaux, de maîtriser les échanges financiers sur un plan mondial, de coopérer dans un environnement multiculturel. C'est donc l'ensemble des fonctions et des métiers de l'entreprise qui doit être appréhendé sous les perspectives spécifiques de l'international. Le management international immerge les acteurs dans une famille multiculturelle leur permettant de dépasser leur propre connaissance du monde et de l'entreprise, mais aussi de développer une vision globale qui rencontre les demandes des grandes entreprises comme des PME. ■



► MBA Full-Time

★★★★★	1.	INSEAD	MBA Programme
★★★★★	2.	EMLYON Business School	International MBA
★★★★★	3.	HEC	MBA Program MBA Full Time & Part Time Options
★★★★★	4.	International University of Monaco	Master of Business Administration - MBA
★★★★★	5.	Grenoble Graduate School of Business	MBA Full-Time
★★★★★	6.	Reims Management School	International MBA
★★★★	7.	EDHEC Business School	EDHEC Global MBA
★★★★	8.	Rouen Business School	International MBA
★★★★	9.	IAE Aix Graduate School of Management	MBA Change & Innovation
★★★★	10.	ENPC MBA Paris	MBA in International Business

★★★★	11.	Audencia Nantes	MBA in Responsible Management
★★★★	12.	CNAM Ecole Management & Société - Département MIP	MBA - Manager d'entreprise
★★★★	13.	IAE de Paris	Master Administration des Entreprises (MBA)
★★★★	14.	Paris ESLSICA Business School	MBA Full-Time
★★★	15.	ENPC MBA Paris	Tri-Continent MBA
★★★	16.	INSEEC	MBA
★★★	17.	ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA International
★★★	18.	IFAM	MBA Full Time
★★★	19.	Ipag Business School	International Trade MBA
★★★	20.	INSEEC	Asian MBA

le regard de...



Stéphane SAUSSIER
MBA Program Director, IAE de Paris – Sorbonne Business School

“ MBAs are programs designed to provide people from diverse backgrounds, a comprehensive understanding of companies and organizations. Participants who embark in an MBA must be ready to step outside their comfort zone. The program will challenge and help them to acquire knowledge and to develop skills about various topics of business administration. The program will enhance critical thinking and analytical skills and prepare them to better understand the issues and challenges that organizations are facing, and to think "outside the box". For these reasons an MBA will add significant value to your profile and help enhance your career. ■



► Executive MBA Part-Time

★★★★	1. Université Paris-Dauphine	Executive MBA Dauphine ESG-UOAM
★★★★	2. EML Executive Development	Executive MBA
★★★★	3. INSEAD	Executive MBA
★★★★	4. HEC	HEC Executive MBA
★★★★	5. ESSEC & MANNHEIM	Executive MBA
★★★★	6. ESCP Europe	Executive MBA
★★★	7. Paris Executive Campus	Executive MBA
★★★	8. Toulouse Business School	Tri-Executive MBA
★★★	9. ICN Business School	Executive MBA
★★★	10. Audencia Nantes	Audencia Executive MBA

★★★	11. Grenoble Graduate School of Business	MBA Part-Time
★★★	12. CELSA	Executive MBA Management, Communication, Sociétés
★★★	13. IAE Aix Graduate School of Management	Executive Part-Time MBA
★★★	14. ENPC MBA Paris & Temple University	Executive MBA
★★★	15. Euromed Management - KEDGE Business School	Euromed MBA
★★★	16. IAE Lyon	International MBA
★★★	17. CNAM Ecole Management & Société - Département MIP	MBA Manager d'entreprise
★★★	18. IAE de Paris	International MBA
★★	19. ESG Executive Education	Executive MBA Management
★★	20. EM Normandie	Executive MBA Manager par le Projet

le
regard de...



Charles-Henri RUSSON
 Directeur de l'Executive MBA -
 Paris Executive Campus

Renforcer son potentiel de cadre dirigeant, d'entrepreneur et de décideur performant et responsable

« Jour après jour, nous constatons les effets de la mondialisation et les défis qu'ils impliquent pour les entreprises et les individus. C'est sans doute dans ce contexte que vous vous trouvez aujourd'hui à la recherche d'un Executive MBA car vous considérez à juste titre qu'un Executive MBA peut être un moteur du changement pour vous et pour votre entreprise. ■



PÔLE MANAGEMENT GÉNÉRAL

- ▶ Gestion des Ressources Humaines
- ▶ Management des Services
- ▶ Management Public
- ▶ Management Stratégique de l'Organisation et Gestion du Changement

Management des Services

CLASSEMENT
SMBG
DES MEILLEURS
MASTERS, MS, MBA
ET FORMATIONS EQUIVALENTES
2013

★★★★	1.	EMLYON Business School	M.S. Marketing et Management des Services
★★★★	2.	Paris Executive Campus	Mastère Spécialisé Marketing des Services et Relation Clients
★★★	3.	Université Paris-Est Marne-la-Vallée – IAE Gustave Eiffel	Master Marketing et Production de Services
★★★	4.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Management et Marketing des Activités de Service
★★★	5.	Université François Rabelais - IAE de Tours	Master 2 Marketing des Services

le regard de...



Muriel JOUGLEUX

Professeur des Universités,
Responsable du master
Marketing et Production de
Services - Université Paris-Est
Marne-la-Vallée - IAE Gustave
Eiffel

Les caractéristiques particulières des activités de service amènent les entreprises à rechercher des compétences spécifiques en matière de conception des offres de services, d'innovation, de gestion de la relation client, de management de la qualité ou encore de pilotage de la production. Les masters en Management des services répondent à cette attente en développant les compétences des étudiants dans les domaines du marketing et de la production de services, deux champs d'expertise indissociables dans de telles activités où d'une part, le client coproduit plus ou moins le service et interagit avec le personnel en contact et où d'autre part, le résultat est largement intangible.

Ces formations développent les capacités des étudiants à analyser les spécificités des services et leur proposent d'acquérir les méthodologies adaptées pour définir une stratégie de services, concevoir, commercialiser et produire une offre innovante et compétitive, gérer l'expérience et la satisfaction des clients. ■



► Gestion des Ressources Humaines

★★★★★	1.	ESCP Europe	MS Management des Ressources Humaines et des Organisations
★★★★★	2.	Arts et Métiers ParisTech	MS Gestion des Ressources Humaines et de la Mobilité Internationale
★★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master Management des Ressources Humaines
★★★★★	4.	ESSEC - ISFOGEP	3ème cycle Responsable en Gestion des Ressources Humaines
★★★★★	5.	Arts et Métiers ParisTech	MBA spécialisé "International Human Resources and Compensation & Benefits Management"
★★★★★	6.	Université Panthéon-Assas - CFFOP	Master 2 Gestion des ressources humaines et relations de travail
★★★★	7.	Grenoble Ecole de Management	MS Ressources Humaines pour Entreprises Internationales
★★★★	8.	Sciences Po	Master Gestion des Ressources Humaines
★★★★	9.	IAE Gustave Eiffel - Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	M2 Gestion des Ressources Humaines dans les Entreprises Multinationales
★★★★	10.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Management des Ressources Humaines et de la Relation

★★★★	11.	INSEEC	Gestion des Ressources Humaines et Relations Sociales
★★★★	12.	CELSA	Master Professionnel Ressources Humaines et Communication
★★★★	13.	MBA ESG	MBA Spécialisé Gestion des Ressources Humaines
★★★★	14.	Toulouse Business School	MS Relations et Ressources Humaines
★★★	15.	ISC Paris	MBA Management des ressources humaines
★★★	16.	IGS	Responsable en Management et Direction des Ressources Humaines - RMDRH
★★★	17.	IAE Montpellier - Université Montpellier 2	Master 2 S.I.R.H. - Gestion Stratégique des Ressources Humaines - Systèmes d'Information et Ressources Humaines
★★★	18.	ESM-A (Ecole Supérieure de Management en Alternance)	MSA 2 "Management des Ressources Humaines"
★★★	19.	Université Paris Ouest Nanterre La Défense	Master 2 Gestion Stratégique des Ressources Humaines
★★★	20.	Institut Supérieur de Management (ISM) - Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines	Master 2 Gestion des Ressources Humaines (GRH)

le regard de...



Marc MORIN

Responsable pédagogique du MBA Management des ressources humaines de l'ISC Paris

Manager et auditer les RH suppose aujourd'hui quatre grands types de compétences transversales :

- savoir se prononcer sur le caractère plus ou moins adapté d'une organisation et de ses dispositifs de travail : c'est l'aspect « ingénierie des organisations »,
- savoir distinguer, pour une direction générale, les solutions les moins coûteuses, les plus adaptées ou les meilleures selon certains critères : c'est le volet « aide à la décision économique »,
- savoir comprendre les comportements de travail dans l'entreprise, leurs motivations, leurs évolutions possibles afin d'être un acteur de la décision : c'est la capacité à « comprendre les rapports humains » dans le contexte du travail, laquelle va de pair avec des aptitudes à la communication, au dialogue et à la négociation,
- savoir être enfin responsable ou manager sur des bases élargies en se souciant des conséquences collectives de son action sur l'activité et le bien-être des parties prenantes : « l'aptitude à la responsabilité » participe d'une nouvelle vision managériale qui peut aller de pair avec ce que les psychologues nomment « l'intelligence sociale ». ■



Management Public



★★★★	1.	Sciences Po - Paris School of International Affairs - PSIA	Master in International Public Management
★★★★	2.	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne	Master 2 professionnel Audit Contrôle et Management Public
★★★★	3.	Université Panthéon-Assas (en cohabitation avec Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)	Master 2 Droit, Administration et Gestion Financière des Collectivités Locales
★★★★	4.	IAE Lyon	Management Public et Administrations Décentralisées
★★	5.	Aix-Marseille Université - IMPGT	Master 2 Management des administrations publiques
★★	6.	EM Normandie	MS Développement, Innovations et Marketing Territorial
★★	7.	IAE de Lille	Master 2 Manager Territorial - MT
★★	8.	Sciences Po Lyon	Management du secteur public - Collectivités et partenaires
★★	9.	IAE de Nice - Université de Nice Sophia Antipolis	Master 2 Management Public
★★	10.	Aix-Marseille Université - IMPGT	Master 2 Droit et Management publics des collectivités territoriales

le regard de...



Farouk HEMICI

Directeur du Master 2 professionnel Audit, Contrôle et Management Public de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Les récentes réformes - très importantes - des comptes du secteur public, la modernisation de la comptabilité publique, son rapprochement avec la comptabilité privée et la généralisation de la partie double, la Lolf, mais également un nouveau référentiel international avec un cadre plus cohérent pour l'audit des comptes publics, constituent une véritable révolution dans le secteur public tenu d'apprendre à « gérer autrement » les fonds publics, avec quatre grandes préoccupations :

- Une organisation différente des finances publiques,
- Une gestion plus cohérente avec la définition de stratégies, d'objectifs et d'indicateurs de résultats,
- Un contrôle plus efficace de l'utilisation des fonds publics,
- Une responsabilisation plus importante des acteurs orientée vers la performance. ■



Management Stratégique de l'Organisation et Gestion du Changement



★★★★	1.	Université Paris-Dauphine	Master 101 Politique Générale et Stratégie des Organisations
★★★★	2.	IAE de Paris	Master Administration des Entreprises (MBA)
★★★★	3.	EM Strasbourg	Master 2 MAE Management-Administration des Entreprises, Cycle étudiant
★★★★	4.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Management Général
★★★★	5.	CNAM Ecole Management & Société - Département MIP	Master Droit, économie et gestion, mention Management, spécialité Organisation & conduite du changement
★★★★	6.	IAE Lyon	Master MAE - Management Général
★★★	7.	ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA spécialisé Conseil en Organisation et Gestion du Changement
★★★	8.	IAE de Caen	Master Administration des Entreprises
★★★	9.	IAE de Valenciennes	Master Management et Administration des Entreprises - MAE
★★	10.	Institut Supérieur de Management (ISM) - Université de Versailles Saint-Quentin-en Yvelines	Master Management Stratégique et Changement - MSC

le regard de...



Stéphanie DAMERON

Directrice du Master 101 - Politique Générale et Stratégie des Organisations de l'Université Paris-Dauphine

A un moment où le système économique mondial traverse des bouleversements profonds, les organisations ont besoin de managers capables de maîtriser la complexité de l'environnement économique et technologique, de contribuer à la définition d'axes de développement spécifiques dans le cadre d'une politique générale et de susciter des capacités de réaction à tous les niveaux de leur organisation. Au-delà des silos fonctionnels classiques, comme le marketing ou la finance, il s'agit de développer des compétences transversales, une capacité à appréhender une organisation dans sa globalité, à capter les signaux faibles qui permettent d'anticiper les reconfigurations des marchés. Qu'ils soient consultants, chercheurs, membres de la direction de la stratégie, de la direction du développement ou secrétaires généraux, ces acteurs sont de véritables supports à la direction générale dont ils nourrissent la réflexion et pilotent les projets. ■



PÔLE MANAGEMENT SECTORIEL :

CULTURE, LUXE, SPORT, TOURISME, GASTRONOMIE

- Management des Entreprises Culturelles
- Management du Luxe
- Management du Sport
- Management du Tourisme et de l'Hôtellerie
- Management du Vin et de la Gastronomie

► Management des Entreprises Culturelles

CLASSEMENT
SMBG
DES MEILLEURS
MASTERS, MS, MBA
2013

★★★★	1. Université Paris-Dauphine	Master 2 Management des Organisations Culturelles (Master 234)
★★★★	2. ESCP Europe	MS Management des Biens et Activités Culturelles
★★★★	3. HEC	MS Médias, Art et Création
★★★	4. INSEEC	Management des Activités Culturelles et Artistiques
★★★	5. Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne	Master 2 professionnel Histoire et Gestion du Patrimoine Culturel
★★★	6. Université Jean Moulin – Lyon 3 – Institut Droit Art Culture	Master 2 Droit et Fiscalité du Marché de l'Art
★★★	7. Groupe ESC Dijon Bourgogne	MS Management des Entreprises Culturelles et des Industries Créatives
★★★	8. Université de Bourgogne - Institut Denis Diderot	Master Ingénierie des métiers de la culture
★★★	9. Université de Bourgogne	Master Ingénierie de Projets interculturels et internationaux (IPI)
★★★	10. Aix-Marseille Université - IMPGT	Master 2 Management des organisations et des manifestations culturelles

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Rouen Business School	Master of Science in Arts Management
-----------------------	--------------------------------------

le
regard de...



Mario d'ANGELO

Directeur du MS Management des Entreprises Culturelles et des Industries Créatives (MECIC) du Groupe ESC Dijon Bourgogne



Le périmètre du secteur culturel n'a cessé de s'élargir pour englober aujourd'hui les industries créatives.

Mais les entreprises culturelles et créatives ne présentent pas un modèle uniforme. Les différences sont liées à des facteurs structurants et renvoient à des « chaînes de valeur externes » assurant la nécessaire coopération depuis la production d'un prototype jusqu'à ses multiples formes de reproductibilité et de mises à disposition, souvent dans un contexte de fortes mutations.

A la grande diversité d'activités, d'offres et de modèles de développement (parfois de survie) ou d'innovation, s'ajoutent les spécificités fonctionnelles (production artistique et créative, médiation, fundraising, accueil des publics dans des lieux, programmation, coproductions, rapport institutionnel, copyright, notoriété/médiatisation...). ■



► Management du Luxe



★★★★	1.	Université Paris-Est Marne-la-Vallée – IAE Gustave Eiffel	Master Innovation Design et Luxe
★★★★	2.	ESSEC Business School	MBA in International Luxury Brand Management
★★★★	3.	Institut Supérieur de Management (ISM) - Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines	Master Management International de la Parfumerie et de la Cosmétique - MIPC
★★★★	4.	EDC - Institut Supérieur de Marketing du Luxe - Chaire Cartier	MBA spécialisé "Luxury Brand Marketing and International Management"
★★★★	5.	Paris ESLSCA Business School	MBA spécialisé Management des Entreprises du Luxe et de la Mode
★★★★	6.	INSEEC	LUXURY BRAND MANAGEMENT, Food and Wine
★★★★	7.	MBA ESG	MBA Spécialisé Management et Marketing du Luxe
★★★★	8.	ISC Paris	Marketing management des industries du luxe
★★★★	9.	ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA Spécialisé Marketing du Luxe
★★★★	10.	Collège de Paris	Master International Management du Luxe et de la Mode

le regard de...



Christel de LASSUS et Eugénie BRIOT

Maître de conférences, Responsable du Master Innovation, Design et Luxe de l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée

Les chiffres de croissance de certaines maisons de luxe à l'échelle mondiale comme leurs marges se distinguent fortement d'autres industries et services. Pour autant, loin d'être un secteur facile, le luxe construit son succès sur un management spécifique, reflet de la complexité du secteur. Les motivations des candidats à une carrière dans le secteur du luxe doivent être sincères, profondes et solides. Si la concurrence est rude pour obtenir une place au sein de certaines formations, c'est qu'un secteur dont l'ambition est d'offrir le meilleur à ses clients est nécessairement extrêmement exigeant envers ses collaborateurs. ■



► Management du Sport



★★★★	1.	Euromed Management - KEDGE Business School	MS International Sport & Event Management
★★★★	2.	Université Paris-Sud - UFR STAPS	Master 2 Management des événements et des loisirs sportifs, option marketing et communication
★★★★	3.	MBA ESG	MBA spécialisé Management du Sport
★★★★	4.	Audencia Nantes	MS Management des Organisations de Sport
★★★★	5.	ISC Paris	MBA Marketing et Management du Sport
★★★★	6.	Toulouse Business School	MS Gestion des Institutions et des Activités Sportives
★★	7.	Sports Management School	MBA en Management du Sport
★★	8.	INSEEC	Management du Sport
★★	9.	ILEPS - Ecole Supérieure des Métiers du Sport	Master Economie-Gestion / Sciences du Management et Métiers du Sport
★★	10.	Université de Caen Basse-Normandie	Master 2 Management du Sport

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

ISG (Institut Supérieur de Gestion)	MBA Spécialisé Management du Sport
-------------------------------------	------------------------------------

le regard de...



Jacques TOURNUT
Responsables du MS Gestion des Institutions et des Activités Sportives de Toulouse Business School

Le sport a traditionnellement une fonction de distraction. Il a aussi longtemps été pour les pratiquants une école de gratuité et de désintéressement, d'efforts et de dépassement. Mais aujourd'hui, il est également devenu un phénomène majeur de société, une composante de la civilisation des loisirs et du temps libre dans les sociétés contemporaines et un facteur déterminant d'intégration sociale.

Ces fortes évolutions ont modifié la nature et les modalités des relations entre le sport et les pouvoirs publics. L'encadrement et l'appui traditionnels que ceux-ci apportent aux activités et au monde sportifs sont aujourd'hui affectés par l'impact croissant des phénomènes de marché, notamment liés à l'apparition de partenaires nouveaux issus de la sphère économique, du monde de l'entreprise et des médias. ■



Management du Tourisme et de l'Hôtellerie



★★★★★	1.	ESSEC Business School	MBA in Hospitality Management
★★★★★	2.	Toulouse Business School	MS Management et Marketing des Secteurs Voyage, Hôtellerie, Tourisme
★★★★★	3.	Institut Paul Bocuse - IAE Lyon	Master Management International de l'Hôtellerie et de la Restauration
★★★★★	4.	MBA ESG	MBA spécialisé Management du Tourisme et de l'Hôtellerie
★★★★	5.	INSEEC	Hospitality Management & Global Tourism
★★★★	6.	Ecole Supérieure Internationale de Savignac	MBA in Hospitality Management
★★★★	7.	SKEMA Business School	Master of Science in Strategic Event and Tourism Management
★★★★	8.	Ipag Business School - Edinburgh Napier University Business School (ENUBS)	Master of Science International Marketing with Tourism and Events
★★★★	9.	EM Normandie	MSc Tourism and Leisure Management
★★★	10.	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne - Ecole de Droit de la Sorbonne et IREST	Master II Droit du tourisme

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Rouen Business School	Master of Science in International Tourism
-----------------------	--

le regard de...



Richard GINIoux
Co-Directeur de l'Ecole de Savignac

Les leaders des secteurs Hôtellerie, Restauration, Événementiel, Facilities Services et Loisirs ont tous adopté des stratégies globales. Leur réactivité leur permet d'être en phase avec le développement économique de nouvelles puissances telles que la Chine, l'Inde mais aussi le Brésil. Ces leaders offrent de fantastiques perspectives d'évolution professionnelle aux futurs managers en quête d'une carrière internationale qui partagent nos valeurs, celles de la profession : ouverture d'esprit, mobilité, audace, sens du service, engagement professionnel. ■



Management du Vin et de la Gastronomie



★★★★★	1.	Groupe ESC Dijon Bourgogne	MS Commerce International des Vins et Spiritueux
★★★★★	2.	INSEEC	Wine Marketing and Management
★★★★	3.	Université de Reims Champagne-Ardenne	Master Sciences de la Vigne et du Vin spécialité Vins et Champagne (Wine and Champagne)
★★★★	4.	BEM - KEDGE Business School	MS Management des Vins et Spiritueux (MVS)
★★★★	5.	Bordeaux Sciences Agro	Mastère Spécialisé Responsable de domaines viticoles

le regard de...



Jacques-Olivier PESME
Directeur Wine & Spirits Management Academy de BEM

Les enjeux contemporains de la filière vins et spiritueux ne sont pas seulement français, ni européens, mais mondiaux, dans un environnement de plus en plus concurrentiel. Les compétences managériales doivent s'accompagner de connaissances plus globales - culturelles et stratégiques - de l'entreprise et du secteur, et de qualités nouvelles d'adaptation et de créativité. ■



PÔLE NTIC - INFORMATIQUE - RÉSEAUX

- Informatique Décisionnelle
- Informatique et Ingénierie des Systèmes
- Management des Systèmes d'Information
- Télécoms, Réseaux et Sécurité des Systèmes

► Informatique Décisionnelle



★★★★★	1.	EISTI (Ecole Internationale des Sciences du Traitement de l'Information)	Mastère Spécialisé en Informatique Décisionnelle
★★★★★	2.	Université Panthéon-Assas (Paris II)	Master 2 professionnel d'Ingénierie Economique (Ingénierie Statistique et Financière)
★★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master Miage Informatique pour la Finance (MIAGE-IF)
★★★★★	4.	Télécom Bretagne	Mastère Spécialisé "Informatique Appliquée à la Décision Bancaire et Actuarielle"
★★★★★	5.	Grenoble Ecole de Management	MS Business Intelligence
★★★	6.	Université d'Orléans	Master Econométrie et Statistique Appliquée
★★★	7.	ESIAG - École Supérieure d'Informatique Appliquée à la Gestion	Master MIAGE spécialité ISIAD (Ingénierie des Systèmes d'Information et d'Aide à la Décision)
★★★	8.	Institut Galilée - Université Paris 13 - Sorbonne Paris Cité	Master d'Informatique - spécialité : Exploration Informatique des Données et Décisionnel
★★	9.	Université Lumière Lyon 2	Master Informatique Décisionnelle et Statistique pour le Management (IDSM)
★★	10.	Université François Rabelais Tours	Master Informatique spécialité Systèmes d'Information pour l'Aide à la Décision (SIAD)

le
regard de...



Younès BENNANI

Directeur du Master
d'Informatique Responsable
de la spécialité EID² - Institut
Galilée - Université Paris 13

La quantité de données collectées chaque jour devient de plus en plus importante et engendre des masses de données. Ces données, qui pourtant représentent un extraordinaire gisement d'informations, sont généralement rejetées par saturation. Pour cela, dans de nombreuses applications, il devient crucial de mettre en place de nouveaux outils d'exploration des données permettant une meilleure compréhension de la valeur des connaissances disponibles dans ces données. ■



► Informatique et Ingénierie des Systèmes



★★★★★	1.	Ecole Centrale Paris	Mastère Spécialisé Ingénierie des Systèmes Informatiques Ouverts (MS SIO)
★★★★★	2.	Télécom Bretagne	Mastère spécialisé "Ingénierie des systèmes informatiques communicants"
★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master 2 Recherche Informatique : Systèmes Intelligents
★★★★	4.	Ecole Supérieure d'Informatique SUPINFO	Specialized Master of Science Systems & Networks
★★★★	5.	Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master SeCReTS (Informatique en Sécurité des Contenus, Réseaux, Télécommunications et Systèmes)
★★★★	6.	INSA de Lyon	Mastère Spécialisé en Informatique, Systèmes d'Information, Télécommunications et Réseaux
★★★★	7.	Université de Cergy-Pontoise	Master professionnel "Systèmes Intelligents et Communicants (SIC)"
★★★★	8.	Université Lille 1 – Sciences et Technologies	Master E-Services
★★★★	9.	ESIAG - École Supérieure d'Informatique Appliquée à la Gestion	Master MIAGE spécialité ISIDIS (Ingénierie des Systèmes d'Information DISTRIBUTÉS)
★★★★	10.	ENSEA	Master Recherche "Systèmes Intelligents et Communicants (SIC)"

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA spécialisé Web Technologies et e-Commerce (WTEC)
-------------------------------------	--

le regard de...



Louis GOUBIN
Responsable du Master SeCReTS de l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

Informatique et ingénierie des systèmes se conjuguent dans la conception de systèmes numériques (produits et services). La sécurité des systèmes d'information recouvre la protection des composants via la sécurisation a priori. Elle considère aussi la sécurisation des systèmes d'exploitation. La sécurité « système » considère les assemblages et leurs vulnérabilités aux interfaces : environnements de mise à disposition de données, de traitement. De tels systèmes sont de plus en plus souvent sujets d'attaques et de violations délibérées : la formalisation, l'évaluation, la validation d'attaques et de défenses, la prévention sont donc des éléments de préoccupation clefs.

Au-delà de qualités comme la sécurité et la sûreté qui sont incontournables, d'autres qualités comme la performance, le passage à l'échelle, l'économie d'énergie, la réutilisabilité, la maintenabilité, le faible coût, la facilité d'intégration ou d'utilisation... sont souvent cruciaux. ■



► Télécoms, Réseaux et Sécurité des Systèmes



★★★★★	1.	Télécom Bretagne	Mastère Spécialisé "Réseaux et Services de Mobiles"
★★★★★	2.	Télécom ParisTech	Mastère Spécialisé « Conception et Architecture de Réseaux »
★★★★★	3.	Télécom SudParis	Mastère Spécialisé Réseaux et Services
★★★★	4.	Télécom SudParis	Mastère Spécialisé Sécurité des Systèmes et des Réseaux
★★★★	5.	Télécom Bretagne	Mastère spécialisé "Technologies du web : systèmes, services et sécurité"
★★★★	6.	Télécom Ecole de Management / Télécom SudParis	Mastère Spécialisé (MS) Manager Télécom
★★★★	7.	Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis	Master Sciences, Technologies, Santé - Mention Sciences de l'Information, Audiovisuel et Médias Numériques - Spécialité Ingénierie des Systèmes Images et Sons
★★★★	8.	Université de Reims Champagne-Ardenne	Master 2 Informatique Administration et Sécurité des Réseaux
★★★★	9.	ESGI (Ecole Supérieure de Génie Informatique)	Master of Science Systèmes Réseaux et Sécurité
★★★★	10.	Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master Ingénierie des Réseaux et des Systèmes (IRS)

le regard de...



Jean-Pierre CLAUDÉ
Responsable du Master Ingénierie des Réseaux et des Systèmes (IRS) - Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

Les réseaux informatiques et télécoms étaient les goulots d'étranglement des systèmes distribués. Depuis une décennie les débits autorisés ont augmenté de façon prodigieuse pour atteindre plusieurs centaines de gigabits. Ces débits permettent aujourd'hui d'envisager des architectures complexes de distribution d'information multimédia. Pour cela, de nouvelles technologies ont vu le jour et d'autres apparaîtront très rapidement (augmentation des débits, convergence réseaux-télécoms, mobilité, nomadisme). ■



► Management des Systèmes d'Information

★★★★★	1.	Ecole Centrale Paris	Mastère Spécialisé Management des Systèmes d'Information (MS MSI)
★★★★★	2.	ESSEC / Télécom ParisTech	MS Management des Systèmes d'Information en Réseaux
★★★★★	3.	Université Paris-Dauphine	Master 243 Système d'Information de l'Entreprise Etendue : Audit et Conseil
★★★★★	4.	Grenoble Ecole de Management	MS SI et Management
★★★★★	5.	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne	Master Management des Systèmes d'Information et de Connaissance (SIC) & Information and Knowledge Systems Engineering and Management (IKSEM)
★★★★	6.	Télécom Bretagne	Mastère Spécialisé "Cybersécurité"
★★★★	7.	ENSTA ParisTech	Mastère Spécialisé Architecture et Sécurité des Systèmes d'Information
★★★★	8.	INSA de Lyon	Mastère Spécialisé en Informatique, Systèmes d'Information, Télécommunications et Réseaux
★★★★	9.	EMLYON Business School / École Centrale de Lyon	M.S. Management et Développement des Systèmes d'Information
★★★★	10.	IAE Aix Graduate School of Management	MSc Gouvernance des Systèmes d'Information

★★★★	11.	Télécom Ecole de Management	Mastère Spécialisé (MS) Conseil et Management en Systèmes d'Information (CMSI)
★★★★	12.	ENAC - Ecole Nationale de l'Aviation Civile	MS Air-Ground Collaborative Systems Engineering
★★★★	13.	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master MITIC - Management, Ingénierie des Services et Technologies de l'Information et de la Communication
★★★★	14.	IAE Lyon	Master Management et Stratégie des Systèmes d'Information
★★★★	15.	EI.CESI	Mastère Spécialisé Management de Projets Informatiques
★★★★	16.	ESIEE Paris	MSc Management of Technology - Information Systems (Motis)
★★★★	17.	Institut d'Economie et de Management de Nantes - IAE	Master 2 Management de Projet en Systèmes d'Information et de Communication
★★★★	18.	Université de Technologie de Troyes - UTT	Master Sécurité des Systèmes d'Information (SSI)
★★★★	19.	Université Paris-Est Marne-la-Vallée - IFIS	Master 2 Management de la Qualité, de la Sécurité et de l'Environnement - Option Prestations de Services en Informatique
★★★	20.	IAE de Caen	Master 2 Contrôle de Gestion et Systèmes d'information

le regard de...



Camille ROSENTHAL-SABROUX

Responsable du Master 243 « Système d'Information de l'Entreprise Etendue : Audit et Conseil » (SIEE) de l'Université Paris-Dauphine

Les systèmes d'information, lorsqu'ils reposent sur des systèmes d'information numériques, constituent, d'une part, la source et le support des processus de décision et de pilotage de l'entreprise et, d'autre part, le socle structurant des entreprises au sein desquelles ils sont conçus et déployés. Ils apportent des fonctionnalités qui génèrent des usages et des comportements différents de ceux envisagés au moment de l'analyse des besoins.

Il faut sensibiliser aux nouveaux enjeux (les « opportunités », mais aussi les risques) qu'induisent les technologies de l'information dans les organisations. Avec un monde qui se transforme si profondément sous la poussée des technologies numériques, l'ampleur des conséquences de cette transformation sur notre société et dans les organisations n'est pas encore perçue à sa juste dimension. Aujourd'hui, la pluridisciplinarité et la transversalité des approches sont fondamentales et nécessaires pour appréhender le Système d'Information. ■



PÔLE STRATÉGIE & CONSULTING

- ▶ Gestion des Risques
- ▶ Intelligence Economique
- ▶ Stratégie et Consulting

▶ Gestion des Risques



★★★★★	1. Arts et Métiers ParisTech - ESTP	MS Management Global des Risques (MGR)
★★★★★	2. MINES ParisTech	MS Maîtrise des Risques Industriels
★★★★★	3. ESA - Ecole Supérieure d'Assurances	MBA Audit et Management des Risques et des Assurances de l'Entreprise
★★★★★	4. EISTI (Ecole Internationale des Sciences du Traitement de l'Information)	Mastère Spécialisé en Gestion des Risques sur les Territoires
★★★★	5. BEM - KEDGE Business School	IMR - MS Gestion Globale des Risques
★★★★	6. Sciences Po Rennes	Grade Master Professionnel Management des Risques et de la Qualité / MBA Ecofi in Risk & Quality (MRQ)
★★★★	7. El.CESI	Mastère Spécialisé Management de la Sécurité et des Risques Industriels
★★★★	8. Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne	Master II professionnel Gestion Globale des Risques et des Crises (GGRC)
★★★★	9. Université de Nice Sophia Antipolis	Master Systèmes d'information et management du risque (SIRIS)
★★★	10. Aix-Marseille Université	Master Management des Risques et de la Qualité et Ingénierie de la Décision (MRQID)

Autre formation classée dans les Prix de l'Innovation :

Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Management du Risque
-------------------------------------	-------------------------------------

Autre formation classée dans les Prix de Lancement de Programme :

EISTI (Ecole Internationale des Sciences du Traitement de l'Information)	Quantitative Finance and Risk Management Master's Degree (M1 & M2)
--	--

le regard de...



Marc LASSAGNE
Directeur des Études - Arts et Métiers ParisTech

Seule une approche transversale, multidisciplinaire et intégrée des risques, s'appuyant sur des fondements scientifiques solides peut permettre de faire face aux incertitudes actuelles. L'ouverture d'esprit, la capacité à mettre en perspective les enjeux d'une situation risquée dans toutes ses dimensions et la rigueur dans l'application des outils sont par suite les qualités que les entreprises apprécient chez nos diplômés. ■



► Intelligence Economique



★★★★★	1.	Ecole de Guerre Economique - ESLSCA	MBA Spécialisé Stratégie d'Intelligence Economique
★★★★★	2.	SKEMA Business School	MS Intelligence Economique et Management des Connaissances
★★★★★	3.	Ecole Européenne d'Intelligence Economique	Triple diplôme : Titre d'Etat de Consultant en IE, + MBA « Stratégie des Affaires et Intelligence Européenne », + Master 2 « Intelligence économique et développement durable »
★★★★★	4.	EISTI (Ecole Internationale des Sciences du Traitement de l'Information)	Mastère Spécialisé en Intelligence Economique et Analyse Stratégique
★★★★★	5.	Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	Master Intelligence Economique et Développement Durable
★★★★	6.	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne	Master 2 Professionnel Techniques d'Information et de Décision dans l'Entreprise
★★★★	7.	IAE de Poitiers - Pôle ICOMTEC	Master Intelligence Economique et Communication Stratégique
★★★★	8.	Université Paris-Est Créteil	Master 2 MASERATI (Méthodes Appliquées de la Statistique et de l'Econométrie pour la Recherche, l'Analyse et le Traitement de l'Information)
★★★★	9.	Université d'Angers UFR de Droit, d'Économie et de Gestion	Master 2 Intelligence Economique et Stratégie Compétitive
★★★	10.	Université Jean Monnet Saint-Etienne, ISEAG-IAE	Master Intelligence Economique et Gestion de l'Innovation (IEGI)

Autres formations classées dans les Prix de l'Innovation :

ESP	Mastère 2 Communication d'entreprise, influence et e-reputation
Pôle Universitaire Léonard de Vinci	MBA Spécialisé Management du Risque

le regard de...



Nicole BEAUVAIS-SCHWARTZ
Directeur du MS en Intelligence Economique et Analyse Stratégique de l'EISTI

« L'intelligence économique, le lobbying et la gestion de crise occupent une place centrale dans les entreprises qui s'épanouissent dans la compétition internationale. Le fait qu'elles utilisent l'IE de manière structurée et systématique, pour des applications concrètes dans la recherche, la finance, l'innovation marketing, le droit (...) implique des professionnels formés et spécialisés. [...] Leurs missions : travailler en anticipation, valoriser l'information tactique ou stratégique et la transformer en moyens pour l'action, identifier les points de vulnérabilité, accroître les difficultés et le risque pour un attaquant, dans le respect des directives du référentiel IE. »



► Stratégie et Consulting



★★★★★	1.	Université Paris-Dauphine	Master 102 Recherche en Marketing et Stratégie
★★★★★	2.	ESCP Europe	MS Stratégie, Conseil et Organisation Accord de double diplôme avec Cornell University, USA
★★★★★	3.	HEC	Masters in Strategic Management (MS/MSc)
★★★★★	4.	EMLYON Business School	M.S. Conseil en Organisation
★★★★	5.	IAE Aix Graduate School of Management	DU Management du Changement
★★★★	6.	MBA ESG	MBA spécialisé Stratégie et Consulting
★★★★	7.	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne	Master professionnel Management Stratégique International
★★★★	8.	IAE de Caen	Master 2 Recherche et Conseil
★★★★	9.	ISC Paris	MBA Stratégies et innovation marketing
★★★★	10.	IAE Gustave Eiffel – Université Paris-Est Créteil & Université Paris-Est Marne la Vallée	Master 2 Conseil, Etudes et Recherche

le regard de...



Alice Le FLANCHEC
Directrice du Master professionnel Management Stratégique International de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

« La stratégie est un métier qui nécessite des connaissances et des savoir-faire spécifiques qui mettent en action l'allocation des différentes ressources (financières, humaines, technologiques, commerciales, relationnelles...). Elle permet de répondre à une série de questions : Quelle orientation fixer à l'entreprise ? Comment créer plus de valeur, plus de rentabilité, assurer sa pérennité ? Comment organiser et conduire le changement ?

Pour ces raisons, la spécialité Stratégie et consulting, nécessairement ouverte à l'international, est un tremplin vers des carrières à responsabilité, notamment dans des sociétés de conseil ou dans des grandes entreprises (mais pas exclusivement), par exemple en tant que spécialiste de l'organisation, de la conduite du changement, de l'élaboration et de la mise en œuvre d'une stratégie, de la gestion de l'innovation ou des ressources humaines. »

